



报告导读

本报告是国家开发投资集团有限公司（或“国投”“公司”“集团”“我们”）发布的第11份企业社会责任报告，系统披露国投在经济、社会和环境等方面的履责成效。报告时间范围为2018年1月1日至2018年12月31日，部分内容超出上述范围。

参考标准

《联合国可持续发展目标》（SDGs）
国际标准化组织（ISO）《社会责任指南：ISO26000》
全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（G4）
国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南4.0之一般框架》

信息来源

本报告所用信息及数据均来自公司正式文件和统计报告。报告中的财务数据以人民币为单位，特别说明除外。

延伸阅读

您可以通过以下方式获取国投更多社会责任信息或下载本报告的电子文本。
公司官网：www.sdic.com.cn



2018 企业社会责任报告



2018

2017



2016

2015

2014



2013

2012

2011



2010

2009

2008

目录

从心出发	12
卓越党建管理	14
服务国家重大战略	19
供给侧结构性改革	22
国有资本投资公司改革试点	24
心行动：大湾区认知症老人的幸福生活 ——国投健康嘉栖长者公寓	26
匠心经营	30
科技创新	32
防范金融风险	38
战略合作	40
依法合规经营	42
安全生产	44
心行动：匠心成就汽车燃料系统的引领者 ——亚普股份研发中心团队	46
倾心守护	50
风光水互补清洁能源	52
生物质能源	55
节能减排降碳	56
保护生态环境	59
心行动：碧波洱海里的科技力量 ——大理洱海环湖截污治理项目	60
真心奉献	64
员工关爱	66
精准扶贫	70
社区关怀	74
青年志愿者行动	76
心行动：“好日子是奋斗出来的” ——扶贫干部李瑞奇的实践与探索	78
爱心相通	82
“一带一路”上的新成果	84
OMO3 糖厂成就埃塞人民“甜蜜”梦想	87
助力波兰 APPOL 生产健康果汁	89
心行动：我们与乌干达共成长 ——中成集团境外履责“点滴”	90

董事长致辞	02
--------------	-----------

专题：国投成功实现转型发展！	04
-----------------------	-----------

责任管理	92
-------------	-----------

责任模型
责任沟通
媒体看国投

关于我们	98
-------------	-----------

公司概况
公司价值观
公司战略
公司治理

未来展望	102
-------------	------------

附录	104
-----------	------------

财务报表
关键绩效
第三方评价
指标索引

董事长致辞



2018年，是全面贯彻党的十九大精神开局之年，也是改革开放40周年。国投自成立以来，在党中央、国务院的坚强领导下，在改革开放伟大旗帜的指引下，锐意改革创新，勇于担当作为，服务国家战略能力不断提升。特别是党的十八大以来，在新发展理念的指引下，国投不断调整结构、优化布局，在清洁能源、战略性新兴产业、金融及服务业等领域累计投资占比超过80%，有效发挥国有资本投资公司引导投资导向、助力经济结构调整、实施资本经营的独特作用。

勇于担当，是央企最根本的社会责任。

一年来，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，迎难而上、勇于担当，全力以赴推动高质量发展。全年实现利润193亿元，资产总额5823亿元，再创历史新高，连续14年获国务院国资委年度经营业绩考核A级，并连续4个任期获业绩优秀企业。一年来，我们坚持“为美好生活补短板，为新兴产业作导向”，转方式、调结构，成功实现新旧动能转换。截至2018年末，前瞻性战略性新兴产业、金融及服务业比重超过50%，公司成功实现转型发展。

我们坚持国有资本投资公司改革发展方向，提升服务国家战略能力。不断完善构建集团化、专业化、差异化的管控体系，将国有资本投资公司改革试点向纵深推进，改革试点工作得到中央深改办和国务院改革督查组的高度肯定。服从服务精准扶贫、京津冀协调发展等国家战略，积极响应雄安新区、粤港澳大湾区和海南自贸区建设，以及“一带一路”倡议。2018年，国投成功参与国药集团股权多元化改革，有效发挥国有资本投资公司的平台作用和导向作用；与科技部、原国家质检总局、中国科学院等签署战略合作协议，推进创新驱动发展战略平台建设；加快先进制造产业投资布局，助力制造强国战略实施；先进制造产业投资基金首个投资年度国家出资绩效评价结果为“优秀”。

我们坚持战略超前，不断提升发展质量。聚焦四大战略业务单元，推进业务结构优化，确保国有资产保值增值。基础产业进一步巩固，前瞻性战略性新兴产业实现突破发展，金融及服务业稳健发展，国际业务取得新进展。2018年，国投高新要约收购神州高铁，亚普股份成功上市。国投健康北京、广州养老项目投入运营，上海、贵阳养老项目成功中标，养老产业迈出坚实一步；设立国投检测，积极参与检验检测行业改革，服务国家高质量发展目标。

我们践行绿色低碳发展，助力生态文明建设。持续加大对水电、风电、光伏等清洁能源的投资开发力度，加快雅砻江流域世界级风光水互补清洁能源示范基地建设。推动生物质能源开发利用，国投生物重组吉酒集团，成为国内最大的燃料乙醇供应商。加大环保领域投资，并购中国水环境集团，组建国投环保平台。实施生态环境恢复，保护生物多样性。发展海水淡化、城市矿产等循环经济，助力节能减排降碳。

我们扎实推进精准扶贫，决胜全面建成小康社会。加大扶贫帮扶工作力度，在产业扶贫、教育扶贫、专项扶贫、工程扶贫、基金扶贫、干部扶贫的基础上，推进对外劳务输出、技能培训、消费扶贫及“保险+期货”扶贫，助力贫困地区脱贫攻坚。2018年，国投投入扶贫资金6238万元，其中，定点帮扶资金3608.7万元，同比增长36%，惠及建档立卡贫困户20202人。国投参与设立并管理的贫困地区产业发展基金、中央企业贫困地区产业投资基金累计在贫困地区投资103个项目，已投资项目完全投产后，直接或间接带动48万贫困人口就业，年均为贫困人口增收32亿元，为地方政府增加税收15亿元。

我们坚持服务“一带一路”，做全球企业公民。积极融入全球化进程，不断拓展境外直接投资、国际工程承包和国际贸易等业务布局范围，加强国际间合作。2018年，国投收购约旦阿拉伯钾肥公司、新加坡亚德集团，落实“一带一路”倡议迈出坚实步伐。在首届进口博览会同来自澳大利亚、加拿大、墨西哥、巴基斯坦等15个国家的外商签订60亿元贸易进口协议。国投注重合规运营，主动践行海外社会责任，维护人权、保护环境、热心公益，促进属地经济社会可持续发展，共建美好幸福家园。

2019年，是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会的关键一年。国投将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以满足人民日益增长的美好生活需要为出发点和落脚点，不忘初心、矢志前行，加快建设具有全球竞争力的世界一流资本投资公司步伐，用优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年，为实现“两个一百年”奋斗目标作出新的更大贡献！

王生

董事长、党组书记
国家开发投资集团有限公司

国投成功实现 转型发展!

即便若干年后回望，2018 年也注定会成为国投发展历史上值得铭记的一年。

在中国改革开放 40 周年这一历史性的年份里，国投成功实现了自身“第三次革命”基本目标：前瞻性战略性新兴产业、金融及服务业比重首次超过 50%，业务结构调整取得成功。党的十八大以来，国投新增投资中，清洁能源、战略性新兴产业、金融及服务业等累计投资占比超过 80%，投资结构不断优化、领域不断拓宽。

2019 年 1 月 17 日，在国投集团 2019 年度工作会议上，董事长、党组书记王会生郑重宣布：国投成功实现转型发展！而为了这一刻，国投人付出了整整八年的努力。



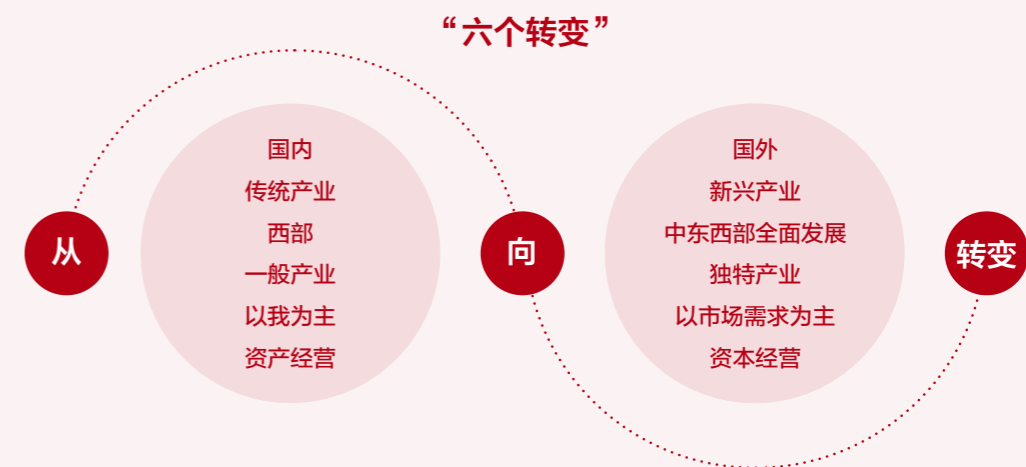
困境与突围： 提出“六个转变” 发展思路

一切还要从 2011 年说起。彼时的国投，“二次创业”进入第九个年头。在西电东送、西部大开发、农业大发展的国内战略环境大背景下，以雅砻江水电、国投罗钾为代表的 20 余个大项目建设如火如荼、企业效益不断攀升，为国投提供了充沛的现金流和丰厚利润。

在外人看来，当时的国投虽然是一家没有垄断资源、没有特定行业依托的企业，但是布局了煤炭、电力、大型港口的国投，依靠多年积累攒下的“家底”，已经足以“衣食无忧”了。国投党组则分析认为，依靠电力、煤炭、港口等传统产业和传统发展方式已经难以为继，必须寻找新的业务突破口。董事长、党组书记王会生更尖锐地指出：“要是五年后十年后，全社会都在推进智能制造等新兴产业的时候，我们还只会挖煤、发电，那就是国投人的悲哀。”

然而，深耕电力、煤炭、港口等传统产业多年，正行驶在高速发展道路上，与之相伴而来的，还有巨大的“行驶惯性”，要扭转整辆巨型“列车”的走向，从思想到行动、从人才到管理，都需要不断创新、力行改革。

危机感和紧迫感，时刻萦绕在国投党组成员心头。国投党组成员时刻关注、分析党和国家重大政策，研判公司内外部发展形势，经过反复研讨、多次沟通，最终达成共识、下定决心，提出“六个转变”的发展思路：即“从国内向国外转变，从传统产业向新兴产业转变，从西部向中东西部全面发展转变，从一般产业向独特产业转变，从以我为主向以市场需求为主转变，从资产经营向资本经营转变”。国投第三次产业转型的帷幕由此开启。



破局与转型： 形成四大战略业务单元

要实现产业的破局突围，首先要找准着力点。国投从投资与金融领域找到了两把“尖刀”，撕开了突围之路：第一把尖刀是国投于 2009 年出资 3 亿元成立的国投创新投资管理有限公司。这是一家当时国内还较为鲜见的私募股权管理机构，通过试水基金投资，在前瞻性战略性新兴产业领域打入一枚“楔子”，探索、把脉新兴技术领域产业前沿动态。另一把尖刀则在 2013 年出现——这一年，国投控股收购安信证券，全面进入金融领域。

随后几年时间中，国投四大战略业务单元 逐步形成了各自清晰的发展路径

在前瞻性战略性新兴产业领域，一方面，国投将中国高新和国投高科重组整合，设立中国国投高新产业投资有限公司（简称国投高新），并以此为平台，布局国投创新、国投创益、国投创合、国投创业、海峡汇富等五家不同定位的基金公司，形成了 VC、PE、FOF、政策性专项基金、区域性基金的多元格局，投资先进制造、环保、大健康、信息技术等领域，为战略性新兴产业技术企业做强做大，提供全生命周期股权投资。这些基金先后投资了寒武纪、宁德时代、信达生物等多家独角兽企业，助力这些具有高精尖技术的企业快速发展。另一方面则在大健康、城市环保及生物质能源等方面开展直接投资，进行民生领域前瞻性布局。国投健康、国投生物、国投检测等在这八年中相继成立。

在金融及服务业领域，一方面，国投以国投资本股份有限公司（简称国投资本）为核心，形成证券、信托、基金、财险等传统金融牌照类业务集群的“大金控”格局。另一方面，国投在工程设计、资产管理、咨询、物业等方面布局服务业。2017 年，国投人力公司正式成立，为更多大型客户提供一流的人力资源服务。

在国际业务领域，随着“一带一路”倡议的提出，国投也不断加大“走出去”步伐，向着扩大国际合作的方向稳步迈进，持续深入开展境外直接投资、国际工程承包、国际贸易等业务。八年间，国投设立境外资金管理平台，完成英国海上风电、印尼万丹火电、约旦阿拉伯钾肥等项目收购或投资；承包建设孟加拉、埃塞俄比亚等国的多个国家级项目工程；在全球采购棉花棉纱、羊毛等商品，促进全球经济协调发展。

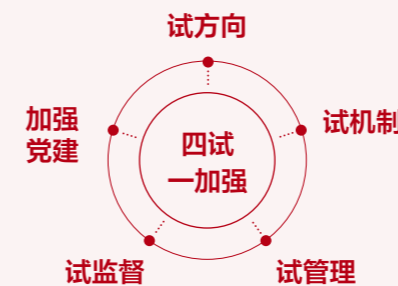
在基础产业领域内，转型也在不断加码、迭代升级。国投通过整体退出煤炭业务、航运业务，加大清洁能源领域投资布局等措施，不断化解落后产能，改善资产质量，实现业务结构的优化升级。

裂变与聚合： 国有资本投资公司改革试点

四大战略业务单元快速发展，业务范围不断扩大，资产总额及管理金融资产规模持续增长，国投开创了资本经营与资产经营相结合的发展模式。

2013 年至 2018 年，国投总资产从 3481 亿元增长到 5823 亿元，利润总额从 115 亿元增长到 193 亿元，年均均增长 11%。持续的增长，带来管理结构的裂变，促使国投的管理方式也不断地调整：一方面，调整管理要素、优化管理流程；另一方面，不断创新人才管理机制、健全人才培养体系、完善分配机制，国投逐步构建起集团化、专业化、差异化的管控体系，确保整个集团持续、健康、高效运行。

党的十八大以来，新一轮国资国企改革热潮兴起，国投被国务院国资委列为首批国有资本投资公司改革试点。以此为契机，国投系统总结了多年以来的管理经验，探索了国有资本投资公司的功能定位、体制机制和运营模式，总结出“试方向、试机制、试管理、试监督、加强党建”的改革经验，既明确了国投整体的发展定位与方向，又充分激活了二级企业的市场活力，并以有效的管理和监督机制，让党建引领下的国投各级企业凝心聚力，在国企改革的浪潮中，乘风破浪，携手前行。



2018 年	国投实现利润	193 亿元	同比增长 6%
2017 年	国投实现利润	182 亿元	
2018 年	总资产	5823 亿元	同比增长 18%
2017 年		4936 亿元	
连续 14 年获国务院国资委年度经营业绩考核 A 级			

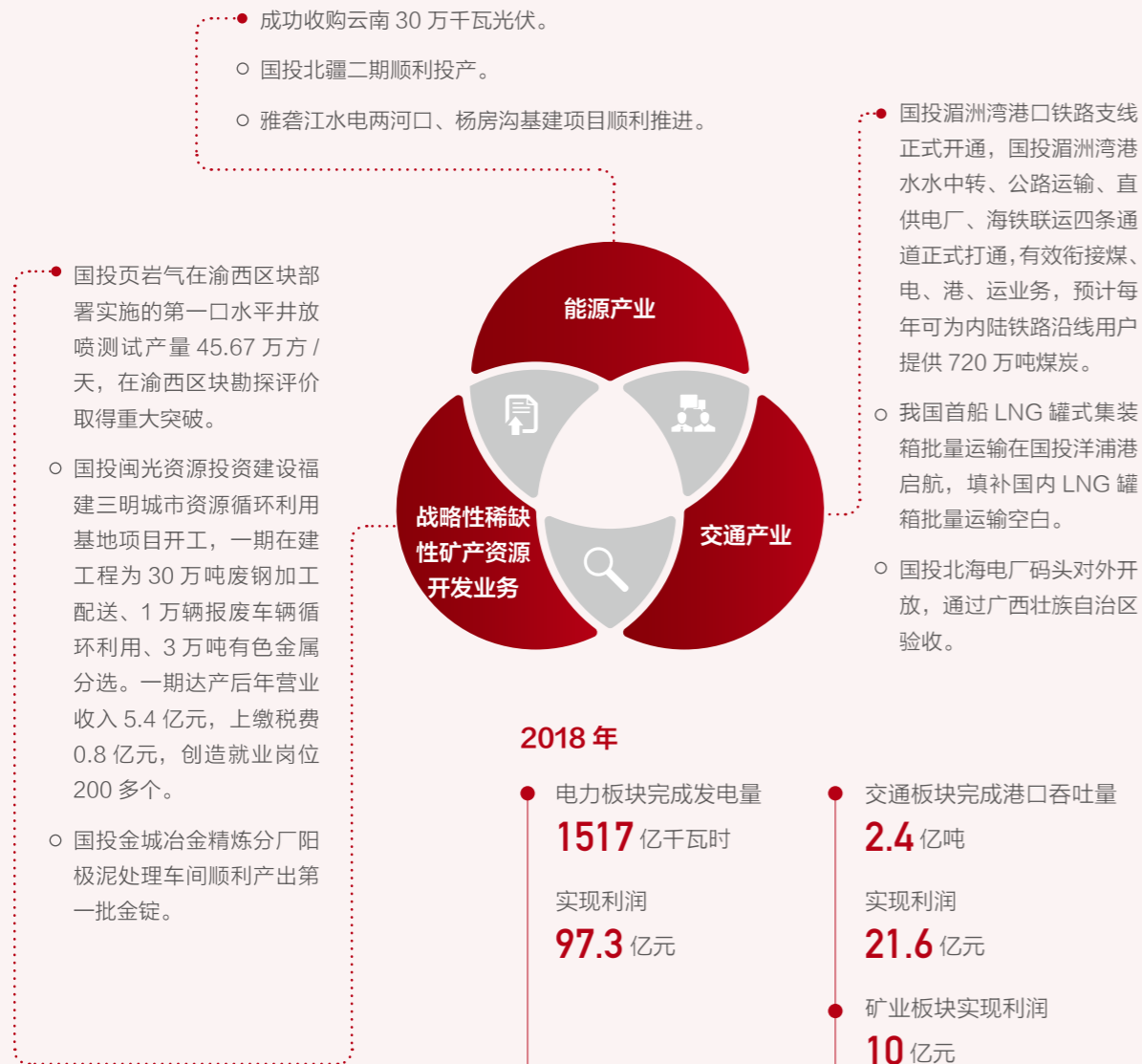
“国投一路走来，能有这样的成绩，我最大的体会就是‘改革创新’，这不仅是时代的需要，更是发展的方法论；另外就是战略坚定，战略超前，以服务国家战略为宗旨，不断以超前的战略动态调整业务结构。”董事长王会生的这段话，正道出了国投保持多年高增长、且在重重压力下成功转型的“终极奥秘”。

国投转型发展“成绩单” (2018)

回首 2018 年，国投坚持服务国家战略与社会需求的定位，坚定不移贯彻落实新发展理念，不断优化调整结构，全力以赴推进高质量发展，以实际行动为美好生活补短板、为新兴产业作导向，全年完成基本建设投资 130 亿元，长期股权投资 319 亿元。

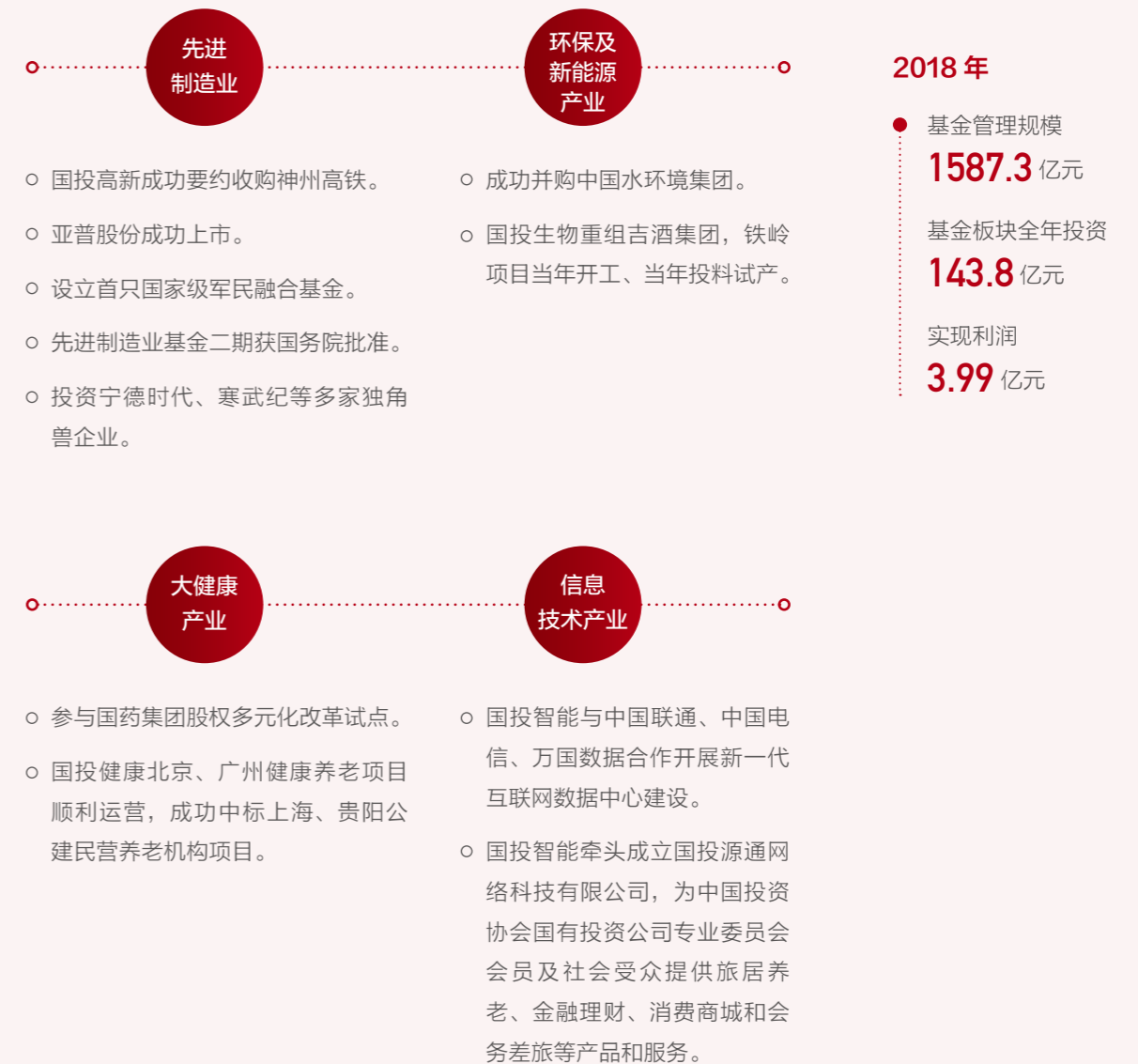
■ 基础产业持续发力

国投重点发展以电力为主的能源产业，以港口、铁路、管道为主的交通产业，以及战略性稀缺性矿产资源开发业务。



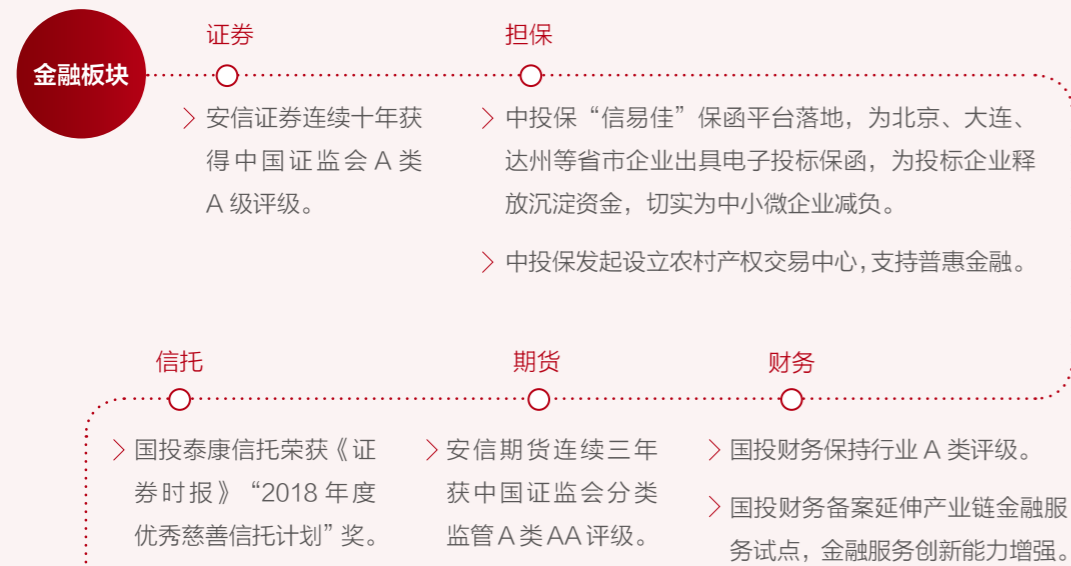
■ 前瞻性战略性新兴产业突破发展

国投推动基金投资与控股投资融合联动，重点发展先进制造业、大健康、城市环保、生物质能源等产业。



金融及服务业稳健发展

国投发展证券、银行、基金、信托、保险、担保、期货、融资租赁等金融业务，稳妥开展工程设计、资产管理、咨询、物业等其他业务。

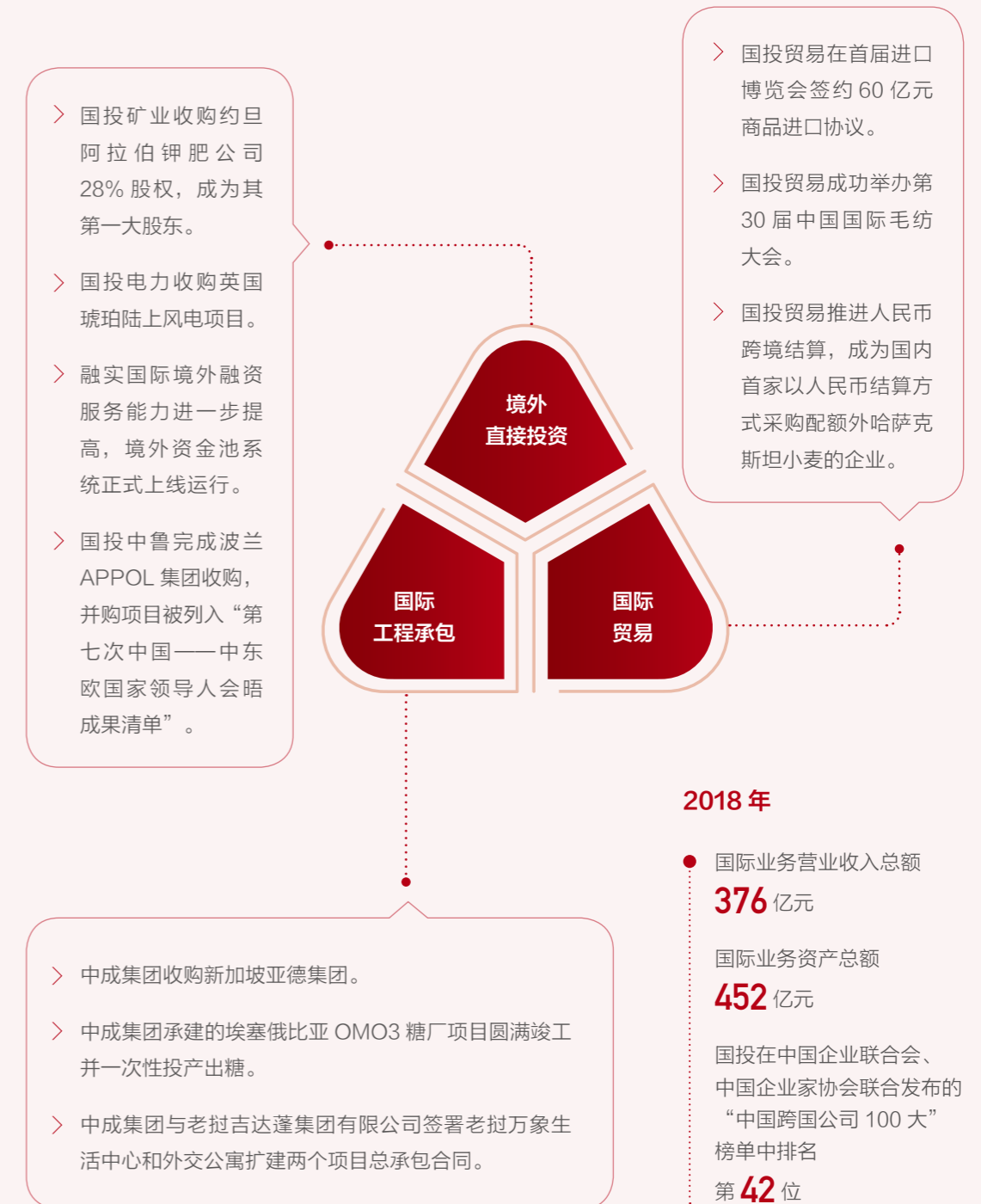


2018 年

- 金融及服务业板块总资产 **2634.9** 亿元
- 实现利润 **53.9** 亿元
- 控股 A 股上市公司 **6** 家
- 控股 H 股上市公司 **1** 家
- 境外上市公司 **1** 家
- 其中金融及服务业上市公司 **3** 家

国际业务取得新进展

国投重点开展境外直接投资、国际工程承包、国际贸易等业务。



2018 年

- 国际业务营业收入总额 **376** 亿元
- 国际业务资产总额 **452** 亿元
- 国投在中国企业联合会、中国企业家协会联合发布的“中国跨国公司 100 大”榜单中排名第 **42** 位



从心出发

14

卓越党建管理

19

服务国家重大战略

22

供给侧结构性改革

24

国有资本投资公司
改革试点

26

心行动：大湾区认知症老人的幸福生活
——国投健康嘉栖长者公寓



卓越 党建管理

一流国企需要一流党建，一流党建引领一流国企。2018年，国投党组以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，全面贯彻落实新时代党的建设总要求，以卓越党建管理提升为抓手，深入落实全面从严治党要求，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、纪律建设、作风建设，把制度建设贯穿其中，铸牢国有企业的“根”和“魂”，以党建全面质量提升推动国投实现高质量发展。

将政治建设摆在首位

国投党组树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，坚持把方向、管大局、保落实，充分发挥领导作用，将党中央、国务院决策部署落实到集团各项工作中；制定《关于加快落实公司党组决议的意见》，推进党组决议贯彻执行。

国投党组全面贯彻落实“两个一以

贯之”，落实全国国有企业党的建设工作会议精神，修订公司章程，完善党组织前置研究讨论程序和制度流程；集团全部实现党建工作要求进章程，子公司均按要求落实“一肩挑”，26家成员企业配备党组织专职副书记，确保党的领导与董事会和经理层决策深度融合。

深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想

为补足党员干部精神之“钙”、筑牢思想之“魂”，国投以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神学习为重点，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化。

党组带头学

- 举办党组理论学习中心组集中学习 **16** 次，其中专题学习研讨 **5** 次，带动集团各级党组织举办专题研讨 **200** 余次。
- 党组成员带头讲党课 **12** 场，赴联系点调研 **30** 余次。

集中培训学

- 组织 **4** 期党组织书记和企业负责人专题培训。
- 组织 **430** 多名中层以上年轻干部参加在线培训。
- 对成员企业进行专项督查和通报，推动集中轮训全覆盖。

创建载体学

- 成立国投党校，设立教育基地。
- 运用集团内外网，及时推送“两学一做”学习内容。
- 举办“火红初心、国投使命”学习竞答活动。
- 编发“两学一做”特刊。
- 国投党建云平台开设在线学习功能。
- 发布五年《党建报告》。

中共国家开发投资集团有限公司党校揭牌 暨国投集团党员教育基地授牌仪式



2018年6月28日，国投党校揭牌仪式上，国投党组书记、董事长王会生（左四），时任国务院国资委副秘书长彭华岗（右四），党组副书记、总经理施洪祥（左二），党组副书记钱蒙（右二）为教育基地授牌

成立国投党校 加强党建引领国投发展

案例

2018年是国务院国资委党委确定的中央企业党建质量提升年，如何更好地推动企业发展和党的建设向高质量目标迈进，成为中央企业亟待解决的课题。

国投党组反复论证、慎重研究，决定成立中共国家开发投资集团有限公司党组党校，加强全集团党员领导干部马克思主义理论教育和党性教育，培养“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴业有为、清正廉洁”国有企业领导人员，把党的理想信念、方针政策转化为企业的凝聚力、执行力和创造力。

同时，国投将焦裕禄干部学院、雅砻江水电、国投罗钾和国投北疆四家单位确立为首批国投党员教育基地。其中，焦裕禄干部学院为国投党员教育定点基地，雅砻江水电、国投罗钾和国投北疆为国投基层党组织创新实践和丰硕成果的实训基地，也是广大党员接受思想洗礼、加强党性锻炼的重要阵地。

“成立党校、设立党员教育基地等这一系列的举措体现了国投在落实党建重点任务，提升党建质量，创新党建方式，促进基层党建和公司管理深度融合上，发挥了显著的示范作用，值得点赞！”

——国务院国资委党建工作局副局长 徐宇栋”

提升基层党建工作质量

国投坚持重心下沉，牢牢把握党建质量生命线，不断夯实基层党建工作，提高基层党建工作水平，努力将基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。

健全基层党组织

- 推进 **7** 家新成立企业设立党组织。
- 调整 **3** 家二级企业党支部为党委。
- 督导 **35** 个基层党组织换届。

提升基层队伍能力

- 举办党务干部和支部书记示范培训班，推进各板块举办 **9** 期党务人员培训班。
- 在井冈山、红旗渠等红色教育基地，及国投党员教育基地开展党员轮训，锤炼党性。
- 聚焦党建项目化，举办党建质量提升现场推进会。

夯实制度基础

- 建立健全 **14** 项制度。
- 落实系统管理与属地管理要求。
- 对照“三基建设”二十条和基层党建工作二十条，逐一整改。

完善基层党组织考核评价

- **63** 个党委、**13** 个党总支、**492** 个党支部签订党建目标责任书。
- 连续第 **4** 年开展党建考核，组织第二轮党组织书记抓党建述职评议。
- 建立专职副书记联席会、集体约谈和专项工作反馈机制。
- 对党费、发展党员等基础工作进行专项检查。
- 运用卓越党建管理平台推进“季检查、中通报、年考核”。
- 命名集团首批 **20** 个基层示范党支部。

党风廉政建设

2018 年，国投严明党的政治纪律和政治规矩，持续强化党风廉政建设，锲而不舍落实中央八项规定精神，全面加强纪律建设，切实发挥巡视利剑作用，努力营造国投良好政治生态。

推进责任落实

- 全集团党员干部 2897 人次签订党风廉政建设责任书，非党员管理人员 775 人次签订廉洁从业责任书，实现全覆盖。
- 以“年初签订责任书、全年监督检查、年终考核反馈”的闭环管理，传导压力，落实责任。

从严执纪问责

- 开展信访举报问题线索“大起底”，从严查处，强化“不敢腐”的威慑。
- 完善纪检监察制度，落实监督执纪问责情况季报工作机制，印发《集团公司监督执纪与经营管理融合工作指导手册》，“不能腐”的机制体制更加扎实有效。

强化作风建设

- 抓日常和抓关键节点相结合，纠正“四风”问题。
- 召开警示教育大会，发挥警示震慑作用。

开展内部巡视及专项检查

- 共巡视企业 11 家，并通过跟踪督促和巡视回访，确保问题整改到位。
- 对照中央纪委深入剖析王晓林严重违纪违法案件的要求，组织开展自查自纠和问题整改。

营造良好氛围

- 组织“廉洁国投永远在路上”主题宣传月活动。
- 通过教育培训、约谈提醒、发行《廉洁国投》期刊、动态更新“廉洁国投”内网平台等日常工作，营造廉洁文化氛围。

- 针对 2015 年中央巡视反馈意见整改落实情况开展专项监督检查。
- 印发方案，组织开展形式主义、官僚主义集中整治。

党建思想政治工作研究与创新

国投大力推进思想政治理论研究与创新。2018 年，国投申报的《国有企业党建工作的探索与实践——卓越党建管理模式》被全国党的建设研究会评为“2017 年度调研课题优秀成果二等奖”；国投《“卓越党建管理”：推进新时代党的建设新的伟大工程》作为优秀案例，入选由中国社会科学院工业经济研究所主编的国内第一部国有企业党建蓝皮书——《国有企业党建发展报告（2018）》。

案例

党的十八大以来，国投党组充分发挥“把方向、管大局、保落实”的领导作用，切实增强“四个意识”，探索构建“卓越党建管理”，不断强化党在企业中的政治领导力、思想引领力、组织带动力、纪律保障力，党的建设做到“有组织、有活动、有作用、有影响”，助力国投高质量发展。

2018 年，国投创新发布首份系统梳理公司五年党建工作成效的专业报告——《国家开发投资集团有限公司党建报告（2013—2017）》，全面呈现党的十八大以来国投在党建领域取得的经验与成果，打造国投党建工作品牌。



首发五年党建报告 创新塑造国投党建品牌

“ 国投在央企中首个发布五年党建报告，这是一份系统梳理国有企业五年党建工作成绩的专业报告，开创了国有企业党建工作的先河，恰逢其时，意义特别。

——时任国务院国资委副秘书长 彭华岗 ”



扫码下载
国投党建报告
(2013—2017)

服务国家 重大战略

国投始终坚持为国而投，以服务国家战略为己任，积极响应雄安新区、京津冀协同发展、长江经济带、粤港澳大湾区、海南自贸区、东北老工业基地振兴、西部大开发等区域发展战略，精准扶贫、“大众创业、万众创新”等国民经济发展战略，服务我国“一带一路”倡议，发挥国有资本引导作用，协调资金、技术等资源支持经济社会发展，促进国民经济更高质量、更有效率、更加公平、更可持续。

贯彻落实雄安新区重大决策部署 多方位支持雄安新区建设

案例

设立雄安新区，是以习近平同志为核心的党中央深入推进京津冀协同发展作出的重大战略选择，是一项历史性工程，举世关注，万众瞩目。2018 年 4 月，《河北雄安新区规划纲要》向全社会公布，进一步为雄安新区规划建设指明方向。

2018 年，国投人力公司与中国雄安集团有限公司（以下简称雄安集团）等共同出资成立河北雄安人力资源服务有限公司，为雄安集聚各类人才；电子工程院成功入选雄安集团项目管理机构咨询库名录，成为入驻雄安设计中心的全国 18 家单位之一；中成集团与中科院微生物研究所组织开展白洋淀生态治理相关研究工作；中投保与雄安集团在雄安新区签署《电子保函对接协议》，成为唯一入围的担保公司，并成为首批与雄安集团签约的保函出具机构之一；中投咨询入选雄安集团招标代理名录，与雄安集团签署电子招标平台合作协议。



国投集团入驻雄安新区

案例

潮起海之南
国投再出发

2018 年 4 月，国家主席习近平郑重宣布，党中央决定支持海南全岛建设自由贸易试验区。“三十而立再出发”的海南作为全面深化改革开放试验区、国家生态文明试验区、国际旅游消费中心、国家重大战略服务保障区，掀起了新一轮开发热潮。

21 载深耕，助力海南发展

服务国家战略，从来都是国投的使命和责任。作为最早进军海南的央企之一，国投在交通、工程设计、贸易、金融、农业等行业领域，共有投资企业 8 家，投资规模近 42 亿元（截至 2017 年底）。

其中，地处海南省西北部的国投洋浦港，是国投于 1997 年 6 月与洋浦地方政府合资成立的，现有 3.5 万吨级通用泊位 2 个，5 万吨级多用途泊位 6 个，3 千吨级泊位 1 个，设计年通过能力 760 万吨。未来将在全力打造海南扩大对外开放“桥头堡”过程中，积极发挥航运枢纽作用，将业务辐射至东南亚地区，助力“一带一路”建设。

此外，2017 年，国投创益产业基金管理有限公司向海南天地海胶投资 3000 万元，携手该企业开展现代生态农业建设，并通过多元化的精准扶贫措施，有效带动海南白沙、保亭、乐东、陵水等四个黎族少数民族自治县贫困群众脱贫。

聚焦 10 余新合作领域，服务改革开放新战略

按照自贸区新定位，海南未来发展需要诸多高端产业，这与国投战略方向高度契合。2018 年 7 月 2 日，国投与海南省人民政府正式签署战略合作协议，进一步加大对海南的投资力度，在金融和贸易等服务业、军民融合、医养健康、高端装备制造、生态环保、能源及基础设施建设、检验检测、产业扶贫、人力资源服务、国资国企改革等领域与海南加强全面合作，加快推动海南成为新时代全面深化改革开放的新标杆，助力海南成为展示中国风范、中国气派、中国形象的靓丽名片。



国投在海南投资项目



交通

- 国投洋浦港有限公司
- 国投孚宝洋浦罐区码头有限公司
- 海南港航控股有限公司



工程设计

- 海南中电海达工程咨询有限公司
- 海南中电工程设计有限公司



贸易

- 国投国际贸易（海南）有限公司



金融

- 安信证券海南分公司
- 国投融资租赁（海南）有限公司



农业

- 海南天地海胶农业投资有限公司

挖掘粤港澳大湾区新机遇
布局新产业推动高质量发展

案例

粤港澳大湾区包括香港、澳门和广州、深圳、珠海、佛山、惠州、东莞、中山、江门、肇庆等 9 市 2 区，是我国开放程度最高、经济活力最强的区域之一，在国家发展大局中具有重要战略地位。建设粤港澳大湾区，是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的国家战略，具有十分重大的意义。

2018 年 11 月，国投董事长、党组书记王会生率队走访珠海、深圳、广州等地，挖掘投资机会，助力粤港澳大湾区建设。

在珠海，国投将在军民融合、战略性新兴产业、先进制造、生态环保、大健康等领域与珠海市政府、企业深入合作。在深圳，国投与深交所签署战略合作协议，双方将进一步拓展服务范围，在上市培育、并购重组、债券融资、投融对接、产品创新等方面加强战略合作。在广州，国投将加大在生态环保、医养健康、先进制造、检验检测和金融服务等产业上的投资。在香港，国投董事长王会生与汇丰银行、工银亚洲主要负责人探讨国投境外项目风险防范，就国际金融形势交换意见；与港交所主要负责人就在“一带一路”倡议框架下开展多领域合作深入沟通。



成立国投检验检测
坚守高质量认证使命

案例

2018 年 7 月，国投检验检测认证有限公司（简称国投检测）正式成立，标志着国投检验检测认证业务进入新阶段。

检验检测认证行业作为国家质量基础，服务于国民经济的每一个行业，关系到千家万户，关系到美好生活的方方面面，关系到国家高质量发展目标的实现。

国投按照中央要求，通过市场手段整合检验检测认证体系，将开展检验检测认证行业整合重组工作作为公司重要战略决策，积极推进落实。成立国投检测是国投改革转型、创新发展的重要一环，也是打造具备国际竞争力的检验检测认证行业一流民族品牌的关键一步。



供给侧 结构性改革

“

国投供给侧结构性改革不仅仅是把煤炭、航运这些传统产业调出去，更重要的是适应高质量发展的要求，加快培育发展适应市场需求的新产业。

——董事长、党组书记 王会生

”

深化供给侧结构性改革，是以习近平同志为核心的党中央，在正确判断国际国内经济形势、深刻理解经济社会发展规律的基础上，作出的重大战略部署，是适应和引领经济发展新常态、根本上解决经济运行深层次矛盾的关键举措，对于推动我国经济社会持续健康发展具有重大意义。

双向发力 优化布局

对于国投而言，推动供给侧结构性改革，是党和国家赋予的责任和使命。党的十八大以来，国投从传统产业调整优化和新兴产业加快发展双向发力，优化投资结构，助力实体经济高质量发展。2013 年以来，国投累计退出项目超过 500 个，回收金额 300 多亿元；新增投资中，清洁能源、战略性新兴产业、金融及服务业投资占比超过 80%。

瘦身健体 提质增效

2018 年，国投通过制定降杠杆减负债实施意见和工作方案，“一企一策”分解负债率管控目标并签订责任书，对推高公司负债率的投资项目进行事前备案管理等，大力推动“压减”及结构调整，积极推进“处僵治困”及亏损治理，扎实推进“两金”压控，降杠杆、减负债，加快解决历史遗留问题，有效提升资产运营质量及效率。

- 2018 年末，资产负债率控制在 **68.25%** 以内，较国资委年度考核目标低 2.4 个百分点。
- 全年退出控股项目 **29** 个、参股项目 **17** 个，回收资金 **21** 亿元。
- 累计完成压减法人 **114** 户，压减比例 **35%**。
- 管理层级由 7 级压缩至 **5** 级，国投电力、国投资本等 **6** 家子公司完成三年压减总体任务。
- 聚焦重点亏损大户、微亏企业，通过四年治理，集团亏损面下降 **48%**、亏损额下降 **44%**，微亏企业户数下降 **90%**。
- 镇江港务集团、国投中鲁、电子工程院等 **7** 家企业全面签订“三供一业”分离移交正式协议，完成分离移交任务。
- 应收账款周转率、“两金”占流动资产比重始终处于投资行业优秀水平。

国投北疆

——技术创新，提质增效

案例

电量争取艰难、电价持续走低、区域煤价高企、环保压力加大……随着电力体制改革的不断深化和绿色发展理念的不断深入，火电企业面临更加激烈的市场竞争及环保压力。国投北疆在“六位一体”（发电——供热——海水淡化——浓海水制盐——土地节约整理——废弃物资源化再利用）循环经济的支撑下，牢牢把握绿色发展主线，打响“向成本控制要效益，向技术创新要效益，向管理提升要效益”的提质增效攻坚战，形成强大的核心竞争力。特别是在技术创新方面，2018 年国投北疆科学制定《科技创新管理制度》，并编制《国投北疆创新创效项目库》，明确提质增效、增收节点重点工作目标和奖励措施，涵盖了 15 个重点项目、21 个一般项目。

在一系列管理和激励措施的调整下，国投北疆技术创新工作取得了显著成果。例如，国投北疆主导的海水淡化系统调值方案比原方案节约投资 2000 余万元，并成功申请国家发明专利；汽机本体班通过汽轮机压缩空气隔离装置改造，开创了在不停机状态下消除主机润滑油进水重大缺陷的先河，每年可节约维护费用约 36 万元，并获得国家实用新型专利。

国投北疆节能降耗、提质增效工作获得多方认可。2018 年，“国投北疆节能降耗项目”获得天津市滨海新区专项资金鼓励，企业也荣获天津市“节水型企业”荣誉称号。此外，国投北疆于 2017 年成功发行全国首单绿色短期融资债券，获得了投资者和市场的认可。

国投京唐港客户体验店

正式上线运行

案例

国投京唐港秉承“客户服务与信息化深度融合”的理念，不断创新，争做煤炭码头客户服务方面的排头兵和领航员。2017 年，国投京唐港在渤海湾下水煤炭码头中率先推出面向煤炭运销产业链各环节客户的港口业务服务平台——客户体验店系统。

客户体验店系统包括电脑网页版和手机移动端两个部分，共包含客户首页、网上营业厅、商机管理、信息查询、生产视频、客户服务六大功能模块，可为客户提供方便快捷的港口作业服务全新体验。

客户体验店系统嵌入国家权威机构授权许可的签章认证平台，将全部线上业务办理信息实时上传至云端，实现客户线上业务办理的全过程记录和防篡改保护；引入 3D 图形显示技术，与无人机盘煤系统集成，将抽象数据可视化，实现堆场各垛位 3D 垛型的数据关联和动态展示；以卸车和装船作业作为主线，实现高集成度的综合数据展现。

技术的创新也带来了业务管理的创新。客户体验店系统的建成，促进国投京唐港在确保客户信息安全的同时，从“被动提供”转向“主动服务”，从“简单数据呈现”向“数据挖掘增值”的双重转变，为更多客户提供“一站式”增值服务。

国有资本投资公司改革试点

自 2014 年被确立为首批国有资本投资公司改革试点以来，国投深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革的系列重要讲话指示精神，以国务院国资委“1+N”政策体系为指导，形成“四试一加强”的改革试点经验，在中央企业和地方国企得到推广。2018 年，国投在试点成果的基础上，不断优化企业管理、运营及监督机制建设，推动改革试点工作向纵深发展。



成功参与国药集团股权多元化改革 共同助力医疗健康产业发展

案例

2019 年 1 月，国药集团旗下上市公司国药股份发布公告，实际控制人国药集团完成股权多元化改革，由国有独资公司改革为国务院国资委、国家开发投资集团有限公司及中国国新控股有限责任公司共同持股的股权多元化有限责任公司。

推进中央企业在集团层面实施股权多元化，是国资国企改革的重要目标之一。此次国投参与的国药集团股权多元化改革试点，是在中央企业集团层面最早开展的股权多元化改革试点之一，既契合国药的改革诉求，也有效发挥国投综合试点的平台作用。同时，此次股权多元化改革为国投与国药集团的未来合作打下基础，双方将优势互补，探讨多元化创新合作，共促医疗健康产业发展。

携手神州高铁 “国民共进”推动轨道交通产业发展

案例

2018 年 11 月，国投高新通过要约收购方式取得神州高铁上市公司 20% 的股权，进而成为神州高铁的控股股东，为国投在国家关键领域建立战略新兴产业投资平台奠定了坚实基础。

神州高铁是我国轨道交通运维行业的龙头上市企业，是全球轨道交通运维领域唯一覆盖机车车辆、线路、信号、供电、站场五大专业全产业链的公司。神州高铁拥有的 400 多项核心产品中，有 26 项在国内、国际市场处于领先地位，多项核心技术填补了国际空白。经过 20 余年的发展，神州高铁逐渐形成了独有的轨道交通运维产业板块，与轨道交通另外两大产业板块（工程及电气化建设板块和车辆制造板块）协同互补，并构成差异化的产业格局，成为轨道交通产业新的一极。

本次要约收购工作历时 5 个月，是中央企业与民营企业在当前经济形势下对“国民共进”全新现代化产业链理念的有益尝试，是中央企业在监管机构政策新规颁布后对于上市公司控股收购的方式创新。



心行动

大湾区认知症老人的幸福生活

——国投健康嘉栖长者公寓



早晨 7 点半，温和的阳光照进广州一家长者公寓，88 岁的张爷爷在护工的带领下开始做口腔操，他每天的生活就是由此开始的。

口腔操、体操、康乐活动、下午茶、主题活动……在一天安排有序的活动中，张爷爷也会到 7 楼的花园里晒晒太阳，和老友们聊聊天，打理一下自己和小朋友们一起种下的花草草。

“我女儿和我的亲戚从深圳来看我，大家对这里很满意。护工比家里请的保姆要好很多。”张爷爷面带笑容竖起了大拇指。

被张爷爷点赞的国投健康嘉栖长者公寓位于广州市越秀区先烈路 29 号，是广东省首家央企背景、中日合资、医养结合、城市中心的高品质养老机构。



日式养老在粤落地生根

2018 年 6 月 1 日，国投健康嘉栖长者公寓正式向广州市民开放。合作方是专注认知症照护领域 20 年的日本美邸公司。

国投健康总经理助理徐世江说，“我们的定位是失能失智高龄的刚需老人，是认知症患者，瞄准养老服务这个最难啃的‘骨头’。”

国投之所以在众多国际优秀养老机构之中，选择了与日本美邸公司合作，最主要的原因是看中对方的认知症照护经验。

如何让日本的养老理念、模式在中国落地生根？

嘉栖长者公寓建设初期，日方就参与了设计，从结构布局到色彩色调搭配，从远红外热波浴霸到恒温花洒，从家具圆角设计到防褥疮慢回弹床垫，处处用心，让长者生活得温馨、舒适。



公寓老人与护理人员一起做手工

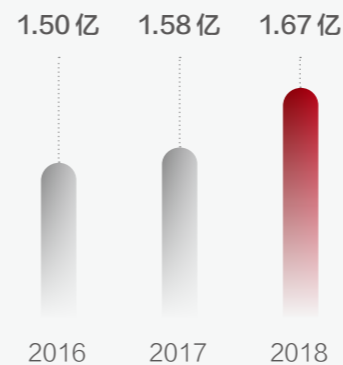
除了精细化、全方位的照护外，公寓最大特色之一是采用日式“自立支援”的照护理念，最大限度地发挥长者自身具备的生活能力。“只有老人做不到的，我们才进行支援。”护理部主任日籍员工大桥春芳说，“饭来张口，衣来伸手，对老人而言并不是最好的。”

大桥春芳的主要工作是为护理人员定期做理论和实操培训，她和另外两名日籍员工，潜移默化地示范影响着其他护理人员，让日本的照护理

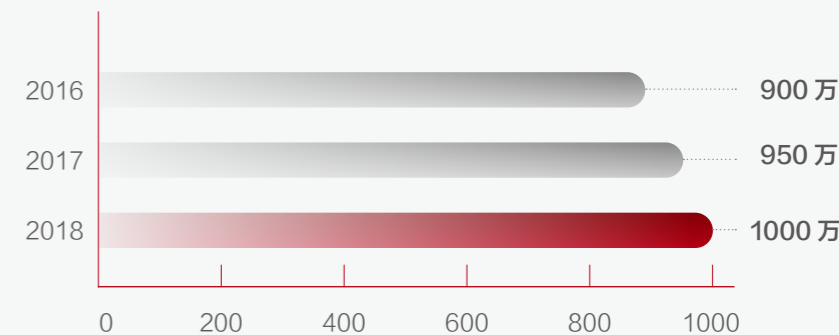
念和技术真正落地。目前，音乐疗法、芳香疗法、宠物疗法、园艺疗法等九大认知症疗法已经广泛应用，让认知症老人的身体机能得到提升。

2018 年，到嘉栖长者公寓参观咨询的人数超过 3000 人次。广州国投悦康美邸公司日籍总经理和手明说：“我们正在用行动向社会展示有特色、高质量的养老服务，提高了认知症长者的生活环境、生活质量，正在逐渐改变一些人‘进了养老院就是不孝’的传统观念。”

我国 65 岁以上老人 (人)



我国认知症患者 (人)



让认知症老人 找回自己的价值

卡拉OK、棋牌、折纸、手工、逛公园等多种康乐活动，专业老师指导下的书法、绘画、舞蹈、摄影……入住嘉栖长者公寓的老人，不是与社会脱节，而是生活更加多姿多彩。

“让老人感到自己不光是一个被照顾者，而是能够不断地找回自己价值。”国投健康董事长刘剑说，公寓选址在城市中心，就是为了老人能够随时和社会交流。

嘉栖长者公寓每周都会引入志愿者、义工上门和老人们交流。对于大学生志愿者来说，老人丰富的阅历对他们的学业有所帮助。徐爷爷曾是大学教授，公寓邀请相关专业的大学毕业生来交流，不但大学生觉得受益



公寓老人自己动手做美食

匪浅，也让徐爷爷重新体会到了曾经站在三尺讲台上的生活。“这里和其他的养老院不一样，听不到老人们的抱怨，充满着满满的正能量。”一名大学生说，他觉得徐爷爷为他进行了一次人生指导。

鼓励老人自己动手，是对抗认知症

的一种方式，在公寓里成为常态。李爷爷曾经非常喜爱自己做美食，年纪大了腿脚不方便。工作人员专门为他摆上桌椅、准备食材，鼓励他展示才艺，与其他老人一道分享。美食让老人们赞不绝口，也让李爷爷非常有成就感。



为公寓老人定制营养餐

真诚利他 创造感动

“养老服务要有标准、规范，但如果对老人没有发自内心的爱心、耐心，标准、规范写得再好，一千条一万条都在书本上，未必真能干得好。”徐世江说。

目前，入住公寓的长者平均年龄在85岁以上，很多老人出现健忘症状。

“一件事我们要告诉他们三四遍，会给他们一个线索、一些细节提示，逐步去引导他们，让他们慢慢想起来。”护士说。为了防止老人走错房间，特意设计了门前记忆框，放置老人的物品，使他们容易识别出自己的房间。

“我们为长者提供医疗、养老、康复、护理一体化的综合性服务。”护理部副主任苏晓君曾经在医院工作多年，在她看来，养老机构除了对接医院、医生，还要满足家属的一些特殊需求。

92岁的林奶奶患有严重的认知症，并患有糖尿病等多种并发症，超出家庭的护理能力。老人入住公寓后，林奶奶的女儿由于太担心妈妈，要



工作人员为公寓老人庆祝生日

求特别细、特别多，还曾经进行了多次投诉。针对林奶奶的情况，经过反复沟通，照护团队为老人定制了个性化方案，包括只喝自来水烧开的水、某一刻准时喂药等。老人入住期间由于病情恶化，还经历了两次抢救，照护人员第一时间将她送到为公寓开辟绿色通道的三甲医院。照护团队的努力，林奶奶的女儿看在眼里，终于被感动。苏晓君说：“能得到老人和家属的认可就是我们最大的动力。”

认知症老人可能会出现言语或肢体攻击行为，如骂人、打人、咬人等行为。“一线照护师经常会被失智老人打伤”，楼层长陈冬兰说，“对老人要像家人一样，有一次老人快要跌倒了，照护师先扑倒在地上，让老人倒在他身上。”

护士魏凤梅清楚地记得，2018年10

月30日，一位身患高血压的97岁老人入住公寓，大家满心期待他是公寓第一个百岁老人。但是，一次意外的中风让老人病情迅速恶化。“当时他不吃饭，说不愿意拖累大家，我的眼泪都掉下来了”，魏凤梅和护理团队尽最大努力说服老人进食，老人最后的光阴很安详。“1月3日夜里11点多老人过世了，我12点从家里赶到公寓，送了老人最后一程。”说着魏凤梅的眼泪在眼眶里不停地打转。

在公寓一层大厅，映入眼帘的是“真诚利他，创造感动”八个大字。徐世江说，“真诚利他，贵在真诚；创造感动，贵在坚持，难在一点一滴。”未来，国投健康还将在大湾区进行拓展，继续用专业和专注，真诚和信用，让更多的“湾区”长者拥有幸福的晚年生活。



匠心经营

32
科技创新

38
防范金融风险

40
战略合作

42
依法合规经营

44
安全生产

46

心行动：匠心成就汽车燃料系统的引领者
——亚普股份研发中心团队



科技创新

国投实施“双轮驱动”创新战略，一方面通过基金平台，发挥国有资本投资引导和支持作用，推动国家创新战略落地实施。同时，在创新投资理念下，先后设立国投生物、国投智能、国投检测等实体企业，拓展战略性新兴产业领域。另一方面抓好传统基础产业的科技创新与升级。

基金投资助推创新发展

国投从更好地服务国家战略出发，充分发挥投资公司独特作用，探索出一条以基金投资培育发展战略性新兴产业的有效途径，引领高新科技领域价值投资，助力创新科技产业化发展。基金投资的宁德时代、信达生物等一批高新技术领域企业在各大交易所成功上市；投资的北

京中科寒武纪科技有限公司发布国内首款云端智能芯片，成为中国第一家同时拥有终端和云端智能处理器产品的商业公司。2018年，财政部、国家发展改革委、工业和信息化部联合发文，国投管理的先进制造产业投资基金首个投资年度国家出资绩效评价结果为“优秀”。

国投基金平台及主要管理基金情况（部分）



国投基金投资领域及投资案例



国投创新领投全球互联网汽车平台公司——斑马网络

案例

2018年9月，国投创新投资管理有限公司作为领投方，完成对全球最大互联网汽车平台公司斑马网络技术有限公司（简称斑马网络）的投资。

斑马网络成立于2015年，在发展过程中秉承“技术开放、业务开放、生态开放、股权开放”的战略，逐

步构建包括技术、产品、互联网运维、车企配套服务的完整内生能力。

目前，斑马网络创下全球最大规模的汽车OTA空中升级、AR-Driving增强现实辅助驾驶首次应用于量产车等纪录，有力推动上汽自主品牌乘用车销售，进入东风雪铁龙、长安福特等合资车企的供应

体系，并与顶级汽车零部件供应商达成战略合作。智能网联汽车是国投创新的重点关注领域，而斑马网络是国投创新在该领域的重要投资。国投创新将助力斑马网络通过持续的科技创新和业务布局，让更多汽车用上中国自主可控的操作系统，引领全球汽车企业在该领域的健康有序发展。



提升科技创新能力

国投始终将科技创新作为实现科学发展、增强核心竞争力的重要途径。通过完善科技项目管理制度，加强科技人才队伍及科技创新平台建设，推动科技创新，积极促进科技成果转化应用。

科技人才队伍建设

国投以高层次创新性科技人才为重点，加强领军人才、核心技术研发人才的培养和引进，打造具有国内外前沿水平的高级专家、高层次科技领军人才和重点领域创新团队。2018 年，国投拥有高

国投高端人才情况

- 1 名工程院院士
- 71 名享有国务院政府特殊津贴人员

科技创新平台

国投拥有 1 个国家级质检中心、3 个国家认定企业技术中心、3 个国家技术创新示范企业的国家级创新平台，以及 9 个高新技术企业、3 个知识产权试点（示范）单位、1 个省级重点实验室和 3 个省级工程技术中心的省部级创新平台，持续加强自主产权技术研发，提高核心竞争力。



党的十八大以来累计科技投入
43.7 亿元

科技创新成果转化与应用

国投在加强自主产权技术研发，解决企业发展技术瓶颈的同时，承担国家重点科技课题，助推行业科研；开展产学研合作，与国内知名高校、科研院所开展联合攻关，保障科技项目实施。党的十八大以来累计科技投入 43.7 亿元，获授权专利 882 件，其中发明专利 118 件。2018 年，国投获授权专利 110 件，其中发明专利 17 件。

国投科技创新典型案例

基础产业科技创新

- 电力** 雅砻江水电 7 次获得国家科学技术进步二等奖，取得 20 项“世界第一”、20 项“中国第一”、23 项“行业首创”。
- 矿业** 国投罗钾研发出世界先进、国内领先、完全自主知识产权的硫酸钾生产技术，2 次获得国家科技进步一等奖。
- 交通** 加快互联网、大数据等新技术应用，推动企业走向智能化、数字化道路。

创新技术领域

- 人工智能** 国投智能积极布局互联网数据中心、健康医疗大数据、增强现实、IT 云服务等领域。
- 新材料** 同益中公司研发出当今性能最好的纤维品种，建成规模化纤维生产线，填补我国超高分子量聚乙烯纤维中高端产品生产技术和产品的空白。
- 工业工程及民用建筑领域** 电子工程院在微振动控制、零污染清洁控制、绿色高性能建筑结构体系、工业化建筑、建筑节能与内外环境保障等技术领域不断实现突破，在平板显示领域工程设计等行业树立了领导地位。
- 汽车油箱领域** 亚普股份在蒸汽管理燃油系统、尿素箱系统、新能源汽车燃料供给系统等新技术研究领域，拥有行业尖端技术，为打造中国自主品牌汽车提供有力的技术支撑。

推进信息化

2018 年，国投进一步推动信息化建设，完善网络安全和信息化工作组织架构和 workflow，制定《国投集团信息化规划（2018-2021 年）》，明确未来国投信息化的目标、发展方向和蓝图规划等内容，信息化“管服分离”工作机制初步形成。

国投集团信息化规划（2018-2021 年）重点内容

愿景 具有全球竞争力的世界一流资本投资公司地位相匹配的信息化蓝图

原则 统一信息化发展观念，明确管服分离定位，循序渐进、适度超前，共享资源、协同发展

规划目标 数据集成为主，向板块小集中发展

规划方向 “两横两纵”的信息化发展方向

重点成果 应用系统、数据架构、基础设施、网信安全和信息化治理等

案例

电子工程院参建 “智能建筑物联网技术与应用服务国家地方联合工程研究中心”

2018 年，中国电子工程设计院有限公司（简称电子工程院）参与共建的“智能建筑物联网技术与应用服务国家地方联合工程研究中心”获国家发展改革委批复命名。这是电子工程院首个获批的国家地方联合工程研究中心，也是电子工程院国家级科技创新平台建设取得的新突破，将为电子工程院进一步推进智能化战略提供有力的支撑。

研究中心将围绕解决智能建筑行业技术、标准及产品应用等共性问题，依托研发实体，以物联网技术研究为核心，通过生物识别、多系统信息融合和大数据等技术的研究，系统性攻破国家在智能建筑智能化系统技术方面的自动化、信息化、智能化控制的技术和工程难点，通过技术开发、服务、咨询和转让、人才培养、成果转化、标准制定等方式，逐步实现行业高端技术服务的平台建设，助力我国智能建筑领域基于物联网技术的智能化系统集成综合水平的全面提升。

雅砻江锦屏一级水电站荣获菲迪克 2018 年工程项目杰出成就奖

案例

2018 年 9 月 10 日，国际咨询工程师联合会（菲迪克）2018 年年会在德国柏林举行。雅砻江锦屏一级水电站荣获菲迪克 2018 年工程项目杰出成就奖，且在全部获奖项目中排名第一。

拥有 305 米世界第一高坝的锦屏一级水电站工程地质条件极其复杂，具有高山峡谷、高拱坝、高边坡、高地应力、高水头及深部卸荷等“五高一深”特点，被国内外专家公认为是“地质条件最复杂、施工环境最恶劣、技术难度最大、建设管理难度最大”的巨型水电工程。

中国水电界的知名院士、专家，国内一流的设计、施工、监理队伍鏖战高山峡谷，攻克道道难关。雅砻江水电充分发挥业主在工程建设中的主导作用，通过与国家自然科学基金会共同成立雅砻江水电开发联合研究基金、成立锦屏水电工程特别咨询团、设立博士后科研工作站、引进国际国内著名咨询公司等，构建起实力雄厚的科研攻关及管理咨询体系，探索出一条运用市场化手段，联合创新的新路子。

锦屏一级水电站的建成不仅实现了水电开发的历史性超越，而且极大地带动中国乃至世界诸多学科与技术领域的进步与发展，电站设计、施工、制造、安装全部由我国自主完成，充分展现了中国力量。



防范金融风险

国投坚定贯彻落实党中央、国务院在防范化解金融风险上的各项决策部署，坚决守住不发生系统性金融风险的底线，做好做实基层调研工作，在全板块筑牢金融风险“防护墙”。

强化风控体系建设

国投坚持风控优先、稳健经营的风险管理战略。从风险管理战略目标设定、财务管控、监督考核等多层面出发，深化风控体系建设，加强内部管控，切实发挥风控体系和管理制度在防范金融风险上的作用。

- 风险管理战略目标** 结合监管要求与集团战略，强化市场研判，坚持把不出现流动性风险等作为主要控制目标。
- 财务管控** 发挥国投财务“资金归集、资金结算、资金监控、金融服务”的平台功能，合理处理风险与发展的关系。国投财务通过强化资金集中管理、加强资金风险防范和安全使用、提高资金效率、降低成本等方式，确保国投集团健康发展。
- 监督考核** 强化集团对财务公司、财务公司董事会对经营班子、经营班子对公司各部门的考核与监督，设立底线与红线，将风控优先、稳健经营的战略落实到日常经营活动当中。

维护金融市场健康稳定

国投布局融资担保行业，发挥风险经营专业机构作用，助力金融市场健康稳定。成员企业中国投融资担保股份有限公司（简称中投保）积极对接资本市场，对债券、基金、信托计划、资管计划等直接融资产品提供担保增信的基础性服务，通过识别管理风险、化解处置风险、吸收缓冲风险等方式，充分发挥市场稳定器功能。

中投保在助力金融市场稳定中所采取的措施

- 通过提供担保增信产品，有效降低融资成本。
- 通过提升风险识别和处置能力，降低投资者调查与风险处置成本，提升市场运行效率。
- 通过代偿吸收损失，有效阻断金融风险传递链条，防止风险的系统性扩散。
- 通过自身信用等级和资本实力的提升，降低信息不对称水平，优化资本市场信用资源配置。

中投保联合中国融资担保业协会举办论坛 探讨行业责任

案例

2018年11月，中投保与中国融资担保业协会联合主办“2018年中国担保论坛”。来自监管部门及全国近70家担保机构、银行、保险和评级机构等行业代表参加，与会者共同探讨担保业服务国家战略、服务小微三农、防控金融风险、推动行业持续发展的经验和成果。

2018年是中国改革开放40周年，也是中国担保行业创建25周年。融资担保行业经过25年的发展，形成净资产超过1.2万亿、担保能力超过10万亿规模的良好局面，在破解小微企业和“三农”融资难、融资贵问题，服务实体经济，促进大众创业、万众创新等方面发挥了积极的作用，是我国社会主义市场经济体系不可或缺的重要组成部分。

会上，中投保相关负责人指出，现代经济体系下，信用担保行业要坚守初心，践行国家战略，调整业务结构，主动适应监管，合规经营、持续发展；积极践行普惠金融，助力小微、三农发展，服务实体经济；主动拥抱现代金融科技，提升服务普惠金融的能力、效率和水平；有效发挥增信功能，支持企业增加直接融资比重；提升担保机构的风险管理能力，助力防范化解系统性金融风险；加强行业协同合作与信息、资源共享，增强行业发展合力。



战略合作

国投持续加强与中央部委、地方政府、科研机构、国有企业、民营企业、地方投资机构等的交流与合作，在推进原有战略合作深入开展的同时，积极拓展新的合作领域，搭建资源共享平台，促进高质量发展。



2018 年 11 月，国投牵头发起全国创新生物医药创业投资服务联盟



2018 年 7 月，科技部与国投签署战略合作协议

2018 年国投开展战略合作情况（部分）

中央部委



与科技部签署战略合作协议，在关键领域核心技术自主创新、加强与国家科技成果转化引导基金合作、推进科技创新成果的应用示范、推动科技服务业发展等方面开展深入合作。

与原国家质检总局签署战略合作协议，在打造检验检测认证民族品牌、加强国家质量基础设施建设、创新合作模式及资源共享等方面开展全面战略合作。

地方政府



与湖北省人民政府签署战略合作框架协议，在产业转型升级、基础设施建设、国企改革重组、现代服务业发展等方面开展战略合作。

与山东省人民政府签署战略合作协议，在先进制造、检验检测、医养大健康、基础设施、海洋经济、金融服务、现代物流等领域进行战略合作。

与海南省人民政府签署战略合作协议，在金融和贸易等服务业、军民融合、医养健康、高端装备制造、生态环保、能源及基础设施建设、检验检测、产业扶贫、人力资源服务、国资国企改革等领域进行全面合作。

科研机构



与中国科学院签署推进协同创新战略合作协议。

国有企业



与中国长城资产签署战略合作协议，双方发挥各自优势，在不良资产管理、产业投资并购、金融市场服务等领域开展全方位合作。

与中国工商银行签署战略合作协议，在信贷业务、现金管理服务、直接融资、境外业务、投资银行服务以及同业合作等方面开展战略合作。

民营企业



与杭州锦江集团签署战略合作协议。

与何氏眼科集团签署战略合作框架协议，在创新医疗产业和精准医疗扶贫及高端医疗服务、医疗器械等新兴领域开展战略合作。

地方投资公司



国投委并购投资基金正式创立，30 家出资人参与出资，成功募集资金 102 亿元。

与甘肃国投签署战略合作框架协议，双方围绕甘肃省脱贫攻坚工作和产业布局，在甘肃省深度贫困地区产业扶贫项目投资、医疗大健康及战略新兴产业等领域开展合作。

其他法人及社团机构



与深交所签署战略合作协议。

与中国扶贫开发协会签署战略合作协议，开拓合作领域，共同助力精准扶贫、精准脱贫。

依法合规经营

国投深入贯彻落实党中央依法治国基本方略和国务院国资委全面推进法治央企建设要求，稳步推进“法治国投”建设，创新开展合规管理实践，支撑保障重大专项工作，持续提高法律风险管理水平，强化注册商标境内外法律保护，加强法律顾问队伍建设，生动开展“七五”普法活动，为公司高质量稳定发展提供坚实的法律保障。

稳步推进“法治国投”建设

2018年，国投全面落实公司主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责，开展集团成员企业主要负责人法治建设履职情况自查，圆满完成国务院国资委现场调研检查，获A级评价；通过召开集团法治工作会和总法律顾问座谈会、开展子公司及控股投资企业法治建设考核和评价、加强薄弱企业调研指导等综合措施，有序推进“法治国投”建设工作向纵深开展。

创新开展合规管理实践

2018年，国投加强合规管理顶层设计，积极培育合规文化，创新合规专项管理，优化规章制度管理，推动“人人合规、行稳致远”的合规理念在集团落地生根。

- 加强合规管理顶层设计**
 印发《合规管理办法》，设立集团合规管理委员会领导合规管理工作，初步建立职责明确、全面覆盖、重点突出、流程规范、切实有效的合规管理体系。
- 积极培育合规文化**
 制作并发布合规宣传视频，开展“12·4”国家宪法日合规专题宣传活动，首次将合规内容纳入集团新员工培训和新任高管廉洁谈话，完成母子公司合规承诺签署并将其纳入员工劳动合同。
- 创新合规专项管理**
 组织开展涉外企业境外合规经营排查，编制《欧美主要司法辖区外国投资审查机制专题研究报告》，积极关注和研究境外招投标等重大合规问题，发布合规风险提示函。
- 优化规章制度管理**
 编制《规章制度起草指引》，开展规章制度专项清理和汇编，推进制度立、改、废的规范化管理，推进落实将党内规范性文件纳入各级企业合法合规性审查。

支撑保障重大专项工作

国投持续深化改革发展，强化重大专项法律参与力度，践行“融法于商、创造价值”理念，通过法律深度参与重大项目全过程、各环节，有力支持保障公司重大专项工作依法顺利开展。

持续提高法律风险管理水平

2018年，国投加强制度从制定到清理各个环节的监督管理，聚焦重点业务领域开展法律风险专项排查，重视法律风险日常评估分析和防范，强化重大法律风险事件的协调指导，及时发现并妥善解决，不断提升法律风险防范水平。

强化注册商标境内外法律保护

2018年，国投结合业务拓展，积极开展公司注册商标境内外申请，累计完成公司主商标和8个系列商标在境内25个类别上的商标注册申请，成功在电能、能源生产、资本投资等9个类别获得英国注册商标证；同时重视强化对“国投”字号的源头性保护，持续加强公司注册商标侵权监测，采取多种维权措施，取得显著成效。

“国投”驰名商标源头保护工作持续取得重大进展

案例

2018年8月，山东省、江苏省市场监督管理机关将“国投”驰名商标纳入本省企业名称《限用类名录》。这标志着“国投”在山东省全省与江苏省全省将受到严格的源头保护，任何人非经国投授权，在以上地域将无法申请使用含有“国投”的企业名称。这是继“国投”先后被国家、北京市及深圳市市场监督管理机关列入企业名称《限用类名录》后，国投驰名商标源头保护工作取得的又一重大进展。

加强法律顾问队伍建设

国投进一步完善并积极推动实施总法律顾问制度，强化法治建设领导和工作力量。通过举办2018年度法律人员培训班、法律骨干人才遴选和脱产培训、成员企业总法律顾问履职能力培训，开展“国投法治前沿”系列研讨，组织集团成员企业参加国资委“法治大讲堂”等活动，提高法律人员专业水平。推进将企业法律顾问资格与法律专业序列岗位任职资格挂钩，修订《企业法律顾问管理办法》及《企业法律顾问评审办法》，拓展法律队伍职业发展空间。

生动开展“七五”普法活动

国投持续推进“七五”普法工作，注重集团层面普法与各企业层面普法的衔接、全员普法与重点对象普法的结合，开展形式多样的普法教育活动，并通过多种普法宣传方式，增强全员法治意识。2018年，国投组织开展宪法学习主题活动，召开党组中心组宪法专题辅导学习视频扩大会，推进多家成员企业组织开展宪法知识竞赛、法律法规及制度现场宣讲和咨询服务、编印《员工普法手册》等活动，有效营造“法治国投”良好氛围。

安全生产

国投贯彻落实习近平总书记关于加强安全生产工作的重要指示精神，不断完善安全生产责任体系，实施双重预防机制，加强安全生产风险防控、强化安全生产教育与培训，开展承包商和建设项目安全管理，全面提升企业安全管理水平，保障安全生产形势稳定。

完善安全生产责任体系

2018 年，国投全力推动全员安全生产责任体系建设，不断健全全员安全生产责任制建设，推进集团与子公司、子公司与投资企业合作签订安全生产责任书，形成“层层负责、人人有责、各负其责”的安全生产责任体系。

- **明确各级组织职责**

集团各级组织在管行业、管业务、管生产经营的同时，健全并落实安全生产责任制，促进“党政同责、一岗双责”落地生根。

- **安全生产责任制**

集团各子公司建立健全各级职能部门、管理人员及岗位人员的全员安全生产责任，责任制覆盖本单位所有组织、部门和岗位，建立职责清晰、各负其责、下级对上级逐级负责的责任制度。

- **安全生产考核**

加强安全生产责任制落实情况的考核，合理设定安全生产的考核权重和安全生产考核工作目标以及监控指标。

双重预防机制建设

国投通过建立和完善安全生产监督体系，构建起覆盖全部生产经营活动的安全监督网。国投按照“通则+细则+实施方案”总体思路，突出风险辨识管控、隐患排查治理，初步形成企业安全风险自辨自控、隐患自查自改的双重预防机制，有效提升企业安全管理水平。



两河口水电站安全生产检查

安全生产标准化建设

国投全面提升企业安全生产标准化水平，落实企业安全生产主体责任。2018 年，国投重新修订《安全生产管理综合评价标准》，强化安全考核的过程化管理，72 家生产企业全部达标，其中一级达标 33 家，标准化水平不断提升。

安全生产标准化建设

72 家生产企业

全部达标

其中一级达标

33 家

2018 年

安全生产培训

24506 人次

安全生产教育与培训

国投及下属企业积极开展形式多样的安全宣传教育活动，不断提高全员安全意识和安全素质。通过举办安全生产管理培训班、开展安全岗位管理技能大赛、“安全生产月”活动等多项举措，促进全员提高安全生产意识。2018 年，国投各类人员安全生产培训 24506 人次。

指标	2016 年	2017 年	2018 年
安全生产培训人次	24,682	24,403	24,506
主要负责人培训人次	387	497	322
安全管理人员培训人次	2,378	2,084	1,912
特种作业人员培训人次	5,621	5,746	4,873
新员工培训人次	9,793	9,203	8,251



2018 年安全生产管理培训班

承包商及项目安全管理

2018 年，国投深入开展“承包商安全管理年”活动，通过严格的承包商安全资质审查，对承包商实施动态管控；做好负责建设项目安全生产综合监督管理工作，配备安全管理人员，对项目进行全面安全管理。



匠心成就汽车燃料系统的引领者 ——亚普股份研发中心团队

在亚普股份总部大楼展厅里，陈列着多种类型的汽车油箱和油管配件，“就拿这个小小的阀门来说，它包含着 100 多个专利。”亚普股份研发中心技术专家苏卫东介绍，从油箱的产品设计到上市，整个过程需要很多高新技术。截至 2018 年底，亚普股份有效授权专利 266 项，其中发明专利 42 项，实用新型专利 220 项，外观设计专利 4 项。

10 年之前，亚普研发中心就被认定为国家级企业技术中心。目前亚普在全球拥有四大研发中心，每年开发项目近 200 个，具备与世界各国汽车制造商同步设计开发的能力。

1989 年 11 月，亚普股份生产出了中国第一只轿车油箱，此后一直领跑中国汽车塑料油箱行业。2018 年，亚普油箱全球销售超过 1000 万只，连续多年位居亚洲第一、全球第三。亚普主导制定了《汽车用塑料燃油箱》行业标准，参与汽车行业“国六”标准编制工作获环保部突出贡献表彰。

这一系列成绩的背后，是亚普股份 20 多年来油箱研发技术的不断创新与积累。

亚普油箱全球销售超过
1000 万只
连续多年位居
亚洲第一、全球第三

截至 2018 年底
亚普股份有效授权专利

266 项目



- 实用新型专利 **220** 项
- 发明专利 **42** 项
- 外观设计专利 **4** 项



亚普印度公司



国外厂商考察亚普油箱

六层油箱 从技术引入到技术输出

1997 年，亚普股份拿到了上海大众 B 油箱项目，考虑技术迭代与未来需求，决定采用先进的多层共挤技术，超越原供应商的单层氟化技术。

为此，亚普技术人员在奥地利进行了专项技术培训。但是六层材料在收缩率、夹边形状等方面不同于单层，解决箱体重、箱壁不均匀、易变形等问题花费了数天时间。尽管做出了一批样品，但没有获得德国大众的认可。

世纪之交的油箱行业，竞争异常激烈。多层共挤技术的运用，关系到亚普的发展乃至生存问题。在总结经验教训的基础上，技术人员重整旗鼓，通过技术引进消化、自主研发，克服了热箱体快速上架定型、焊接机改造等技术难题。借此，亚普股份抓住国内轿车发展的机遇，以上海大众配套 P 油箱项目为切入点，实现了高质量多层共挤塑料油箱的国产化和规模化生产。



亚普 YNTP® 技术环保油箱

2005 年 9 月，经福特推荐，亚普与印度 ZAAPL 公司签订了六层油箱技术转让协议，成为中国油箱行业第一家向国外输出技术的企业。两年后，亚普在印度成立公司，开启了海外建厂之路。热带高温潮湿、印度式英语、落后的工业配套体系、慢节奏、不守时……克服了诸多困难，亚普印度公司 2010 年 5 月正式投产，在印度本土生产了第一只汽车塑料油箱，结束了印度一直进口油箱的历史。

YNTF[®]，自主研发技术带来了新市场

2016 年，亚普股份收购了 YFS 汽车系统有限公司，成功进入美国市场，并将自主研发的“两片”技术 YNTF[®] 陆续应用于新项目生产。

“YNTF[®] 是我们的储备技术，YFS 汽车系统有限公司的油箱设计和制造技术已无法满足美国法律规定和市场要求，我们才有机会收购它。”苏卫东说，一项新技术研发至少要 5 年时间，这是亚普采用储备技术开拓新市场的典型案例。

机会是留给有准备的人的。早在 2009 年，亚普研发团队就开始研发“两片”技术。其核心是将原本分布在油箱外侧的零件安装到油箱内部，以降低油气蒸发排放。怎么将零部件放置进去，如何固定安装？“放到里面再用焊机进行焊接”或者做一个装备结构放入”，研发团队一直在思考、讨论、尝试，最终选择产品结构改造少、效率较高的“插入法”。



研发人员开展六轴动态模拟试验

设备改造是适配新技术的另一大难题。“两片”技术所用新设备替代了之前一直沿用的圆口设备，因生产工序、控制工序发生了变化，导致必须对设备进行改造。“产自德国的高精尖设备，一套要超过 500 万元”，苏卫东说，改造设备相当于个性化定制，还涉及许多专利和知识产权问题。

跌落模拟、爆裂模拟、震动模拟、道路模拟、火烧实验……设计生产出的油箱必须经过亚普实验室的 100 多项“考验”。在经过国内唯一的六轴道路运动模拟、室内火烧试验、燃油加油试验后，YNTF[®] 具备了工业化的成熟的设计开发和生产制造能力。

四年磨一剑。2013 年的春天，正值万物欣欣向荣的时节，YNTF[®] 项目研发成功了。“该成果在降低系统噪声、实现产品轻量化、降低制造成本、减少蒸发排放指标等方面均有很大突破。”苏卫东说，我们成功将油箱平均壁厚控制在 0.5

毫米，实现了壁厚控制技术新突破。整车碳氢排量蒸发排放从每天 1000 毫克降到每天 50 毫克，达到国际蒸发排放的最高标准。YNTF[®] 技术通过了国际先进技术科技成果鉴定，获得授权专利 35 项，其中 5 项覆盖欧洲和北美，成为亚普股份在国际市场的又一份“通行证”。

2012 年以来，亚普研发中心每年与全球主流主机厂共同举办技术论坛，适时、持续地向大众、通用、福特、日产等客户展示了强大的产品开发能力。

近年来，亚普研发中心着眼绿色发展方向，在蒸汽管理燃油系统、尿素箱系统、新能源汽车燃料供给系统等新技术的研究中取得了重大成果，形成了自己的技术发展路线和行业尖端技术，为打造中国自主品牌汽车提供强有力的技术支持。



研发人员开展蒸发排放试验



倾心守护

52

风光水互补
清洁能源

55

生物质能源

56

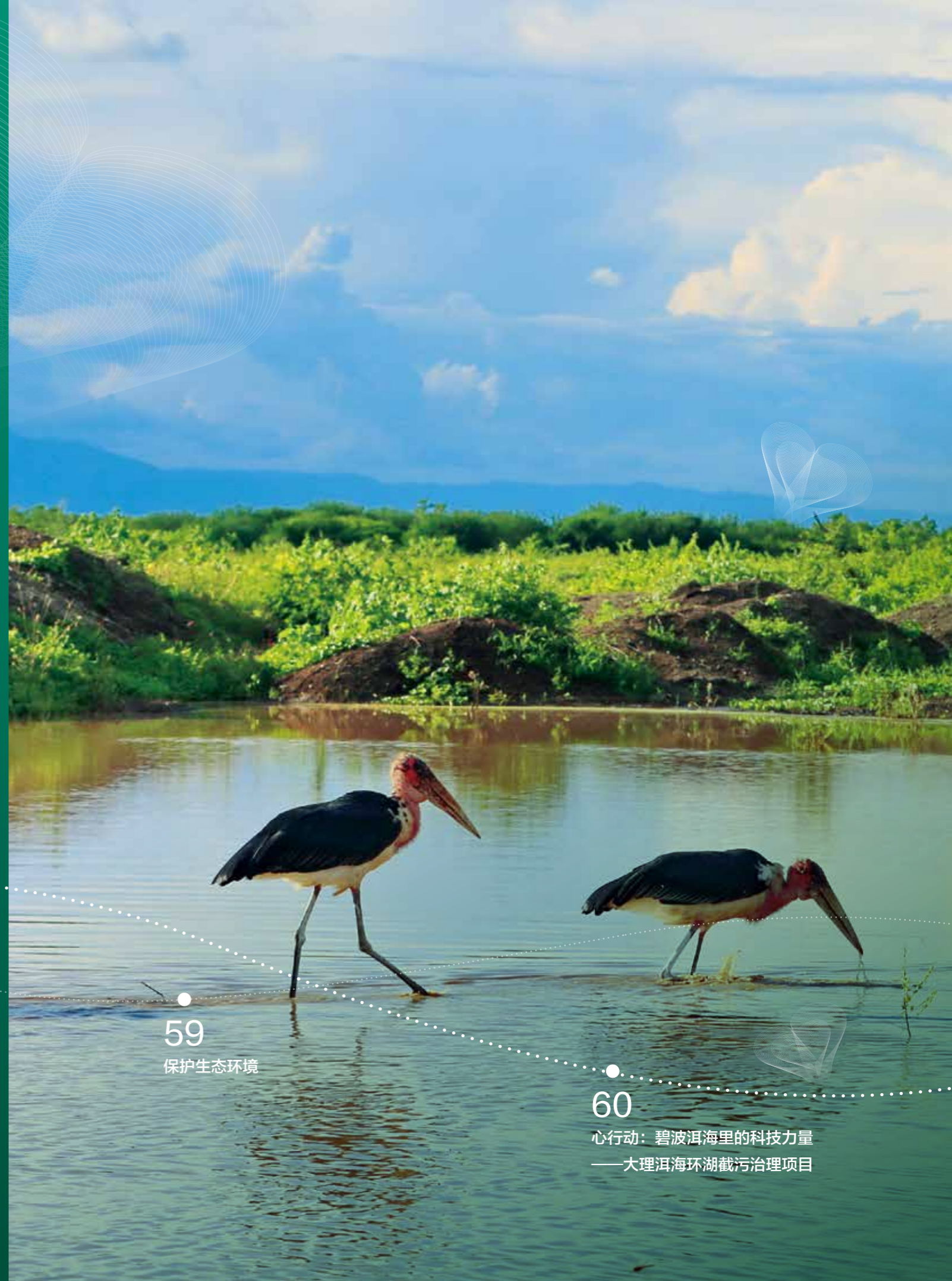
节能减排降碳

59

保护生态环境

60

心行动：碧波洱海里的科技力量
——大理洱海环湖截污治理项目



风光水互补 清洁能源

国投秉持绿色发展理念，坚持清洁能源发展方向，持续加大对水电、风电、光伏等清洁能源投资开发力度，坚定不移走绿色低碳发展道路，为经济社会发展贡献绿色力量。

2018 年	电力业务控股 装机容量	新投产装机	新增核准装机
	3408 万千瓦	241 万千瓦	20 万千瓦
	火电装机 1575.6 万千瓦	火电装机 200 万千瓦	
	水电装机 1674.5 万千瓦	水电装机 2.5 万千瓦	
	风电和光伏等 新能源装机 157.9 万千瓦	风电和光伏等 新能源装机 38.5 万千瓦	风电和光伏等 新能源装机 20 万千瓦
	清洁能源 装机比重 53.77%	清洁能源新增 装机比重 17%	清洁能源新增 核准装机比重 100%

水电

水电是技术最成熟、最具规模的清洁可再生能源。国投大力发展水电，不断创新开发理念与方式，提升水电在集团电力业务中的占比，加快推进雅砻江风光水互补清洁能源示范基地建设，为加快能源结构调整作贡献。

奉献清洁能源 打造不竭“中国动力”

案例

国投控股的雅砻江流域水电开发有限公司的主要业务是水力发电，雅砻江干流共规划 22 级水电站，总装机容量约 3000 万千瓦，目前总装机已达 1473 万千瓦（含 3 万新能源），年发电量约 742 亿千瓦时，是我国规划的“十三大”水电基地之一。



目前总装机已达
1473 万千瓦

年发电量约
742 亿千瓦时

绿色动能：打造风光水互补清洁能源示范基地

依托“一个主体开发一条江”的显著优势，雅砻江水电在稳步推进雅砻江全流域水能资源开发的同时，进一步推进风光水互补的清洁能源示范基地建设，再造一条“雅砻江”，形成以水电开发为基础，积极拓展风电、光电等新能源的新格局。

风光水互补综合开发能充分利用雅砻江流域众多水电站的调节性能，平抑风电、光电的不稳定性对电网的冲击，有效解决风电、光电大规模集中上网的消纳难题，破解当前风电、光电资源的随机性、波动性和间歇性弊端，实现资源优化利用，为社会发展提供不竭绿色动能。

绿色开发：开展全生命周期环保水保

水土保持是推动生态文明和建设美丽中国的重要内容，雅砻江水电坚持“流域统筹，和谐发展”理念，将环保水保纳入工程管理范畴，开展环保、安全、质量、进度、投资“五位一体化”管理，在工程项目全生命周期不同阶段，加强水土保持控制和管理。同时，结合各项目实际，开展了一系列针对性的水土保持科研工作，不断尝试和推广应用水土保持新材料、新技术和新工艺，极大提高流域水土保持技术水平，开创了水保工作新思路、新局面。

风电

国投优化战略布局，加快发展风电。2018 年，国投白银风电哈密景峡五 A 续建项目首台风机基础浇筑顺利完成，哈密烟墩风电续建项目完成风机吊装；国投浦北龙门风电场投产发电。

国投浦北龙门风电场一期工程
年发电量近

2.2 亿千瓦时

每年约可节约标煤

7.4 万吨

减排二氧化碳

2.82 万吨

案例

国投浦北龙门风电场一期工程 首台机组顺利并网发电

2018 年 6 月，国投浦北龙门风电场一期工程首台机组顺利并网发电，该项目由国投广西风电有限公司负责开发和投产运营。浦北龙门风电场一期工程建设规模 94MW，共安装 28 台 2.5MW 和 12 台 2MW 风力发电机组，是广西钦州市首个新能源投产项目。后续机组并网发电后，年发电量近 2.2 亿千瓦时，每年约可节约标煤 7.4 万吨、减排二氧化碳 2.82 万吨。

广西壮族自治区发展和改革委员会已于 2018 年 3 月核准浦北龙门风电二期工程（100MW），浦北龙门风电场将累积达到 200MW 容量，风电场的规模效应将进一步初步显现。截至 2018 年 6 月，国投广西风电有限公司在广西钦州范围内已经储备风场容量（含开发）700MW。



光伏

国投积极进行绿色转型，稳妥推进光伏发电项目。2018 年，国投电力在甘肃酒泉阿克塞地区注册国投阿克塞新能源有限公司，并签署《太阳能热发电项目开发合作框架协议》，获得甘肃阿克塞光热发电项目 20 万千瓦资源，成功介入光热发电领域；电子工程院与国投新能源公司合作，拟在天津长芦汉沽盐场区域建设风力发电站和光伏电站，利用风电和光伏发电降低汉沽盐场工业负荷，打造渤海湾大规模新能源应用示范基地。

生物质能源

开发利用生物质能，是能源生产和消费革命的重要内容，是改善环境质量、发展循环经济的重要任务。2018 年，国投加快生物质能源产业布局，不断加强相关技术研发与应用，推动燃料乙醇等生物质能源的开发利用。

加快推进燃料乙醇项目建设 助力能源结构优化

案例

国投大力发展生物乙醇，加快纤维素乙醇技术研发步伐，助力优化能源消费结构，改善大气环境质量。

成功实施战略重组，成立国投生物吉林有限公司

2018 年 9 月，国投生物与亚洲最大的食用酒精生产基地和重要的燃料乙醇生产基地吉林省酒精集团成功实施战略重组，成立国投生物吉林有限公司，依托双方优质资源，实现酒精领域与生物工程领域有机结合。这次战略重组，对于推进我国生物质能源产业发展，加快绿色低碳的能源转型，加速全国绿色新能源产业战略布局具有重大意义。未来，国投生物吉林有限公司将作为国投生物发展绿色能源产业的重要支点，加快推进生物燃料乙醇的产能布局和市场推广，支持吉林老工业基地振兴，同时为社会奉献更多清洁能源。



国投生物海伦燃料乙醇项目建设进入新发展阶段

国投积极参与黑龙江省燃料乙醇产业发展，结合黑龙江省丰富的粮食资源，助力黑龙江经济转型升级。2018 年 10 月，国投生物海伦市年产 30 万吨燃料乙醇项目、年产 5 万吨纤维素燃料乙醇项目在黑龙江省海伦市轻工产业园举行现场推进会，标志着该项目建设进入新的发展阶段。

国投生物海伦市年产 30 万吨燃料乙醇项目年加工转化玉米 92.4 万吨，除生产乙醇外，还能生产 25.8 万吨 DDGS 高脂饲料。年产 5 万吨纤维素燃料乙醇可年转化玉米秸秆 35 万吨，将是我国首套玉米秸秆燃料乙醇商业化项目。项目不但具备较高的科技水平，而且能实现玉米就地加工转化和秸秆综合利用，有助于提高当地粮食加工水平，推动农业发展，增加农民收入，落实“农头工尾”工作，助力黑龙江省打赢蓝天保卫战。

延伸阅读

生物燃料乙醇：是世界上替代汽油数量最多、应用最广泛的可再生能源，具有天然的“绿色”属性。生物燃料乙醇的生产原料主要是玉米、甘蔗、木薯、木质纤维素等，经发酵、蒸馏，再进一步脱水制成，是一种可再生能源。大量研究发现，与普通汽油相比，乙醇汽油总体可减排 PM2.5 超过 40%，有助于改善空气质量。

节能减排 降碳

国投严格遵守国家环保法律法规，并建立科学合理的环保管理体系。从源头抓起，推进绿色投资与绿色生产；落实节能减排，降低能耗水平；推进温室气体减排行动，实施碳交易。全年未发生环保事件，污染物达标排放水平显著提升。



完善生态环境保护工作管理体系

2018 年，国投印发《关于全面加强生态环境保护工作的指导意见》，推进子公司制定板块生态环境保护管理办法、考核办法和突发环境事件应急预案等管理制度，指导、敦促控股投资企业制定生态环境保护实施细则、突发环境事件应急预案或方案等制度，落实生态环境保护主体责任。

推进绿色投资与绿色生产

2018 年，国投按照绿色可持续发展战略方向，不断调整布局，优化结构，坚持绿色投资、绿色生产，切实履行生态文明建设责任，助力我国经济社会高质量可持续发展。

优化产业结构和布局

优先发展低能耗、低排放的战略性新兴产业，不断加大对节能环保产业、清洁生产产业、清洁能源产业投资开发力度。

在项目并购和开发建设中

突出强调生态环境保护的重要性，坚决做到“不环保，不投资”。

在生产经营中

依靠科技创新，加大科研投入，推进传统产业清洁生产技术改造及重点行业、重点企业能效提升专项行动，切实提高环保水平，坚决做到“不环保，不生产”。

探索绿色融资渠道

支持子公司及投资控股企业发行绿色债券，探索绿色融资，实现低碳环保发展。



节能减排

2018 年，国投紧抓重点区域、领域和行业，加强京津冀、长三角、汾渭平原等重点区域节能环保督查，敦促子公司、控股企业加强能耗控制；明确节能减排工作标准和要求，实施节能技术改造。全年开工节能减排技改项目 34 项，累计投入资金 3.9 亿元。

国投发电总装机结构

指标	2016 年	2017 年	2018 年
火电 (%)	40.14	43.5	46.23
水电 (%)	57.10	52.88	49.13
风电 (%)	2.32	3.12	3.23
光伏 (%)	0.44	0.5	1.40

案例

国投伊犁能源实施超低排放改造

国投伊犁能源是伊犁目前最大的发电企业。2018 年，国投伊犁能源在不影响发电的基础上，投资 1.2 亿元对 1 号发电机组进行超低排放改造。2019 年启动 2 号机组超低排放改造工程。

2018 年 9 月，1 号发电机组超低排放改造工程全部完工投入运行，改造后污染物排放浓度达到燃煤发电机组国家超低排放标准，率先成为伊犁河谷首家超低排放热电企业。全部改造工程完工后，预计每年减少排放二氧化硫 30 吨、氮氧化物 36 吨、烟尘 10 吨。

实施碳交易

国投积极响应国家碳交易市场政策，推进碳交易市场建设，减少温室气体排放，指导投资控股企业提升碳排放市场意识和参与能力。2018 年 6 月，国投北疆圆满完成 2017 年度二氧化碳排放履约工作。

保护生态环境

国投坚持开发与保护并重、效益与社会责任并重，积极实施生态环境恢复措施，保护生物多样性与生物栖息地，努力减少企业经营活动对生态环境的影响，维护生态和谐。

国投小三峡开展鱼类增殖放流

案例

2018 年 7 月，国投小三峡在黄河乌金峡水电站上游自然河段组织开展鱼类增殖放流，连续第八年向黄河投放兰州鲇、鲤鱼、鲫鱼等土著经济鱼类，累计投放土著鱼类数十万尾。本次增殖放流共投放兰州鲇 1000 余尾，鲤鱼、鲫鱼 10000 余尾。

这是国投小三峡落实水利水电工程对鱼类的补偿措施，坚持开展黄河土著鱼类的养繁殖工作，做到企业发展和环境保护齐头并进的一个具体举措，有利于土著经济鱼类繁殖，维护片区水域生态物种平衡。



雅砻江水电开展鱼类增殖放流



碧波洱海里的科技力量 ——大理洱海环湖截污治理项目

“身在洱海边，看着日出，时间过得比任何时候都要美好！”半丘花田客栈的老板娘悠然自得地说。当梦初醒的时候，洱海上霞光万丈，如万道佛光，将洱海映衬的十分美丽。

一直以来，大理人都是自豪的。无论在哪里，“风花雪月”的光环总是萦绕不绝。但随着当地城镇化进程不断加快，农业污染和生活污水致使洱海流域污染愈发严重，随之而来的是自然生态的反噬。

大理人的自豪感正在消失。1996 年和 2003 年，洱海曾经爆发过两次大规模的蓝藻，透明度不到 1 米，严重破坏生态环境。经过大理人的励精图治，蓝藻这个词似乎从人们的脑海中消失了。十年之后，当绿茵茵的蓝藻再次出现在洱海的时候，所有人都惊呆了，大理洱海何时变得如此脆弱不堪？



大理洱海古城下沉式再生水厂



大理洱海湾桥下沉式再生水厂

污染治理新模式 ——PPP 模式助力洱海治理

抢救洱海行动迫在眉睫！

经过层层严格筛选和公开招标，中国水环境集团凭借污泥处理和中水回用等领域先进的国际化管理经验，从 20 多家竞争对手中脱颖而出，成为“大理洱海环湖截污（一期）PPP 项目”的社会资本方，项目批复投资 45 亿元，批复近期（2016 年-2020 年）投资 34.9 亿元，并于 2015 年 9 月 23 日签订 PPP 项目协议，2015 年 10 月 29 日组建大理洱海生态环境治理有限公司，2016 年 4 月正式进场开工建设。

作为国内领先的综合水环境投资运营服务商，中国水环境集团的实力不容小觑。项目签订后，中国水环境集团迅速成立 40 余人的技术团队。历经半年的现场踏勘调研，采集的数据多达 2000 余组，经过与国际、国内专家和团队论证，中国水环境集团帮政府节省了约 6 亿元，缩短工期 6 个月，最终的 PPP 协议签约控制价为 29.8 亿元。

机遇总是垂青有准备的人。2017 年 10 月，公司获知中信产业基金转让中国水环境集团的信息，国投项目团队第一时间和他们进行交流、接洽。经过了七八次交易方案的调整，持续了一年多的收购谈判终于尘埃落定。2018 年 12 月，国投成功并购了中国水环境集团，成为中国水环境集团第一大股东。

“洱海的保护与治理是一项复杂、系统、长期的事业，而 PPP 模式因其能打破条块分割、发挥系统统筹优势的内在属性，能更好地适应洱海治理系统性与长期性的需要。”中国水环境集团董事长侯峰说。

PPP 模式有哪些优势？大理州委书记陈坚表示，PPP 模式不仅可以缓解政府之困，实行专业干事，还能推动政企长效合作。PPP 模式成功助力洱海治理，解决了大理人的燃眉之急。从此，“洱海清、大理兴”成为当地人流传的口诀，洱海治理渐渐步入正轨。

飞机中的战斗机——综合生物治理法

中国水环境集团究竟是如何解决洱海污染问题？其中的奥妙又是什么？

在双廊镇北侧收费站处，有一座别致的建筑，洁白的外墙周围，栽种着一排排整齐的绿色植物。很难让人相信，这是一座下沉式再生水厂。

“双廊水厂的污水处理工艺主要分为三个阶段”，中国水环境集团双廊下沉式再生水厂运管部工作人员李亚萍介绍，“生活污水进入水厂后，首先进行物理分离，通过简单打捞、过筛的方式，去除污水中体积较大的漂浮物和无机砂砾，确保了后续工艺段设备设施的稳定运行。”随后，污水会进入第二阶段，也就是生物处理阶段。

“这个阶段是利用创造出的缺氧、厌氧、好氧条件，把污水中的一些富营养化的物质，比如氮、磷等进行降解，降解以后除臭。这也算是我们水厂的一个核心工艺和新工艺”，李亚萍明亮的眼中透着一丝自豪感。在生物处理区，建有两座除臭塔，“通过竹叶炭和活性污泥吸附等生物反应，除臭塔对整个厂区的臭气进行分片收集处理，使除臭排放达到了国家的一级气体排放标准”。

最后，生物处理过的水会进入深度处理区，“这一阶段主要是对处理完的水进行深度的处理。往水里添加净水剂，通过



大理洱海双廊下沉式再生水厂



污水处理前后对比

混合、反应、沉淀功能，进一步去除污水中的漂浮物、氮、磷等，最终实现污水全处理、零排放。”

值得一提的是，双廊下沉式再生水厂运用了“CAST+ 高效沉淀池”污水处理工艺，其中包含了高效固液分离系统、复合生物除臭系统等一系列领先的环保技术。除了双廊下沉式再生水厂，中国水环境集团在洱海周边还设立了挖色、上关、湾桥、喜洲、古城共 6 座污水厂。六个水厂的出水通通达到了国家一级 A 类排放标准。

苍山不墨千秋画，洱海无弦万古琴。黄昏时分，余晖洒向静谧的洱海，几只飞鸟划过，给寂静的海面增添了一抹颜色。一双肉嘟嘟的小脚丫淘气地在水中肆意地踩踏， “妈妈，水真的很干净，快来陪我一起玩……水里还有好多小鱼儿”，客栈老板娘微微侧头看向女儿，嘴角勾起浅浅的微笑。



真心奉献

66
员工关爱

70
精准扶贫



76
青年志愿者行动

74
社区关怀

78
心行动：“好日子是奋斗出来的”
——扶贫干部李瑞奇的实践与探索

员工关爱

国投坚持以人为本的发展理念，维护员工基本权益；建立科学的培训机制和职业晋升机制，为员工成长成才提供保障；推进企业文化建设，增强员工的归属感和凝聚力；组织文体活动，丰富员工业余生活。

员工权益保障

国投严格遵守我国劳动者权益保护各项法律法规，依法保障员工各项基本权益。公司遵循平等雇佣的原则，构建公平合理的薪酬体系；通过组织员工体检、开展员工心理辅导等，保障员工职业健康；不断完善民主沟通机制，创建稳定、和谐的劳动关系。

平等雇佣



- 公平公正对待不同国籍、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工；坚决禁止使用童工和强制劳工。
- 严格执行国家各项劳动法规，实行全员劳动合同制。2018年，公司劳动合同签订率 100%。
- 保护员工个人信息和隐私，持续提升员工满意度。

薪酬福利



- 坚持市场化方向，推进子公司及投资企业薪酬分配机制优化，突出实干实绩，进一步激发干部人才活力。
- 按照国家规定为员工缴纳社会保险和住房公积金，持续推动企业年金制度建设，实现年金保值增值，构建多层次保障体系。
- 制定解决异地交流员工生活困难的暂行规定，妥善解决员工异地交流期间生活、住房、探亲等后顾之忧，保障集团干部人才交流平稳有序。

职业健康



- 定期组织员工体检，备置应急药物，开展国投“幸福+”（HEAP）员工关爱帮扶计划，建立健全职业健康管理体系，切实保障员工身心健康。2018年，集团总部组织员工体检 1720 人次，心理咨询 25 人次，健康讲座心理沙龙 10 次。

民主管理



- 坚持推行员工工会及职工代表大会制度、职工董事监事制度，印发《职工代表大会提案工作制度》，确保全体职工享有知情权、参与权、表达权、监督权。

指标	2016 年	2017 年	2018 年
新增就业人员（人）	1,887	3,197	7,220
录用应届大中专毕业生人数（人）	1,476	1,087	1,082
安置复转军人数（人）	39	35	15
加入年金计划成员企业数（家）	38	40	46
加入年金计划成员企业数占成员企业数的比例（%）	67.8	60	60.53
加入年金制度职工人数（人）	18,000	22,000	23,500
加入年金制度职工人数占集团在职职工人数的比例（%）	50	55	53
年金规模（亿元）	21	21.62	24.65
年金收益（亿元）	0.65	1.56	0.74
年金投资收益率（%）	3.43	5.33	3.26

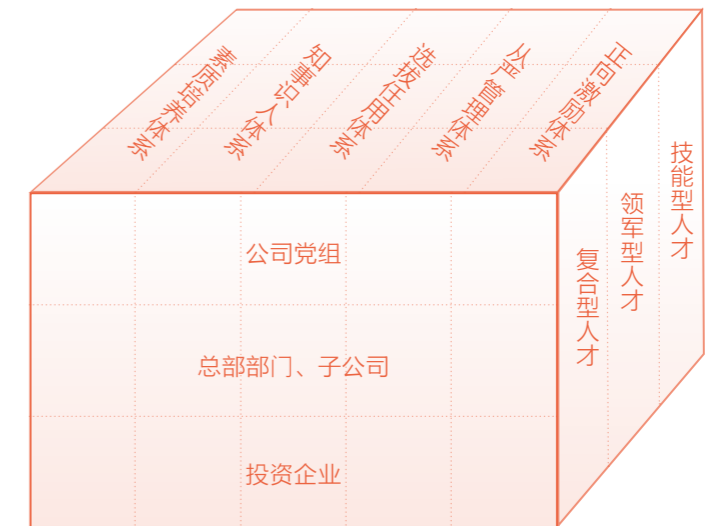
员工职业发展

国投关注员工职业发展，为不同职务、不同岗位员工搭建合理的发展通道，并为不同发展阶段、不同工作内容的员工提供相应助推资源，开展精准培训，促进员工职业能力提升，实现员工与企业的共同成长。

构建新时代干部人才工作“353”工作新格局

形成集团总部抓总、子公司推进、投资企业做实的三级人才管理架构，加强复合型、领军型、技能型三大类人才队伍建设。

国投不断优化员工岗位管理，修订岗位聘任管理办法，构建管理、专业、技能等人才职业发展“多通道”机制，拓宽横向渠道、畅通纵向通道，构建层级设置健全、晋升年限合理的岗位体系，促进优秀人才脱颖而出。



干部人才工作“353”新格局

指标	2016 年	2017 年	2018 年
总部培训投入 (万元)	585.78	714	755
集团范围内培训总人次 (人次)	111,838	124,370	105,555
领导班子成员培训 (人次)	8	9	8
其他管理人员培训 (人次)	21,034	28,767	27,900
专业技术人员培训 (人次)	15,619	25,367	22,898
技能人员培训 (人次)	75,177	70,227	54,749

企业文化建设

国投高度重视企业文化建设对企业的塑形作用，开展丰富多彩的企业文化活动，不断创新企业文化宣传方式，培育企业文化品牌，让员工在优秀的企业文化氛围中不断突破自我，为企业发展蓄积动力。

2018 年，国投全面梳理企业文化发展脉络，总结提炼企业文化核心理念，努力将党的十九大精神和社会主义核心价值观融入企业文化；结合“庆祝改革开放 40 周年”“司庆日”“国庆节”等重要时点，开展“最美国投人”评选表彰活动、“激励国投”2018 年度十大要事评选发布活动、“迎司庆·点赞国投”庆祝活动、“我的妈妈是超人”等特色品牌文化活动；全年依托“SDIC 企业文化”微信平台，开展“狼性文化、狮子精神”“传家风、立家规、扬家风”等专项宣传活动。

案例

“最美国投人” ——选树典型，凝聚力量

2018 年 7 月，“最美国投人”评选表彰活动正式启动，在全集团范围内深入挖掘典型，广泛征集“改革先锋、敬业奉献、工匠精神、管理提升、科技创新、崇德向善”六大方向的员工先进事迹。

2018 年 12 月，在第 14 届“激励国投”十大要事评选暨“最美国投人”揭晓发布会现场，国投罗钾孙斌、雅砻江水电谭海涛、驻村“第一书记”陆静伟等 10 名个人和 2 个团队被授予“最美国投人”称号。通过举办“最美国投人”评选活动，号召国投全体员工积极学习优秀员工先进事迹，传承国投精神，传递国投正能量。



员工多彩生活

2018 年，通过国投“幸福+”平台，推进多样员工关爱项目，组织开展重大节日慰问、“送温暖”和员工困难帮扶；组织女员工专题活动，举办春节联欢会、员工运动会、羽毛球、8 人制足球赛和 3 对 3 篮球赛等文体活动，让员工健康工作、幸福生活。

在青年员工培养锻炼方面，组织“青年大学习”主题实践，开展“无奋斗·不青春”五四主题团课；开展“当好主人翁，建功新时代”主题技能竞赛；举办“不忘初心牢记使命”微视频大赛、“国投青年说”演讲比赛、“改革开放四十年·青春奋斗正当时”青年论坛等活动，为青年员工搭建多样自我展示平台，促进青年员工快速健康成长。



首届在京企业足球赛

“国投青年说”演讲比赛 展示青年员工风采

案例

2018 年，国投 36 家成员企业优秀青年紧扣“建功新时代，奋斗新青年”主题，通过主题演讲、才艺展示、即兴演讲等方式，尽情展示自我。比赛历时 3 个月，最终参加总决赛的 10 位选手来自集团 9 个不同部门和企业，组委会还评选出最佳组织奖、最佳表演奖、优秀奖、最佳团队奖、最佳创意奖、最佳风尚奖、最佳人气奖、菁英奖以及组委会特别奖等，激励更多青年在集团改革发展的新征程中放飞青春梦想，贡献青春力量。



精准扶贫

国投秉承“扶志、扶智、扶弱”理念，以产业扶贫、教育扶贫、专项扶贫、基金扶贫、工程扶贫、干部扶贫为基本模式，助力贫困地区脱贫攻坚。2018 年，国投党组研究印发《国家开发投资集团有限公司关于打赢脱贫攻坚战三年行动计划（2018-2020）》，对公司开展定点扶贫工作进行更加明确的规划指引；印发《定点扶贫挂职干部工作联系制度》、《扶贫领域廉洁从业若干规定》等文件，进一步完善落实扶贫工作责任，加强扶贫领域作风建设。

数说扶贫 2018

投入扶贫资金	慰问贫困家庭总数
6238 万元	800 户
定点扶贫投入资金总额	新增派出扶贫挂职干部人数
3608.7 万元	9 人
惠及建档立卡贫困群众人数	培训基层干部
20202 人	62 人
捐赠教育资金总额	培训创业致富带头人
708 万元	238 人
资助贫困学生人数	购买贫困地区农产品
1184 人	83.5 万元
发放慰问金总额	帮助销售贫困地区农产品
52 万元	109 万元

截至 2018 年

贫困地区产业发展基金累计完成投资项目数	贫困地区产业发展基金累计完成投资金额
40 个	22 亿元
中央企业贫困地区产业投资基金累计完成投资项目数	中央企业贫困地区产业投资基金累计完成投资金额
63 个	128.97 亿元
两只扶贫基金年均带动贫困人口增收	两只扶贫基金带动贫困人口就业数
32 亿元	48 万人



2018 年 5 月，国投党组书记、董事长王会生（左二）与中央企业深度贫困地区脱贫攻坚现场推进会代表调研甘肃省东乡县楞沟村脱贫攻坚情况

产业扶贫

2018 年，国投持续加大对甘肃省宁县和合水县、贵州省罗甸县和平塘县的定点扶贫工作力度，在实施危房改造、饮水工程、通组路等基础设施项目的基础上，加大产业扶贫支持力度，全年投入无偿帮扶资金 1275 万元；通过入股合作社和各地龙头企业，发展药、果、肉等种植养殖项目，援建一批民族手工艺扶贫车间，引进 3 家龙头企业，完成投资超过 4000 万元，提供就业岗位超过 700 个，为脱贫攻坚注入新动力。



2018 年 5 月，国投党组副书记钱蒙（左二）一行调研甘肃合水县高咀铺村贫困户

教育扶贫

2018 年，国投加大教育扶贫力度，全年累计投入教育帮扶资金 708 万元，资助全年龄段学生 1184 名；实施第二阶段结对帮扶活动，共有 934 名员工结对帮扶 439 名贫困学生；在合水县新建一座梦想中心教室；为罗甸县董王中心学校、罗甸二小、大亭中心学校修缮或修建宿舍楼、食堂等基础设施，为幼儿园添置教学设备。

专项扶贫

为助力实现可持续稳定脱贫，国投以贫困县需求为导向，积极发挥投资平台资源优势，创新开展了境外劳务输出、“保险+期货”扶贫、电商扶贫、技能培训等专项扶贫项目，调动一切力量支持定点扶贫县脱贫攻坚。其中，国投发挥“国投慈善 1 号信托”价值，将信托财产用于支持扶贫项目。2018 年，

“国投泰康信托·甘肃临洮产业扶贫慈善信托”成立，将每年帮扶 130 余建档立卡贫困户脱贫，带动 2600 户农户种植百合。“国投慈善 1 号信托”获评民政部第十届“中华慈善奖”。

此外，国投广泛整合社会公益组织专业化资源，与中国扶贫基金会、上海真爱梦想公益基金会、辽宁爱之光防盲基金会等机构开展针对特定困难群体的专项帮扶项目。2018 年，国投向爱之光防盲基金会捐赠 200 万元，设立“爱之光·国投防盲治盲专项基金”，用于在贵州省开展免费白内障手术、遗传性眼病基因筛查、青少年眼视光矫正及眼科医护培训等公益活动。

工程扶贫

在投资工程项目实施地区，国投将工程建设与扶贫工作相结合，改善贫困地区道路、水利及用电设施等基础问题，并从依法缴纳税费，吸收和带动贫困地区群众就业，改善贫困群众生产生活条件、资助当地教育事业等方面促进当地经济社会发展，增进民生福祉。2018 年，国投继续在四川、广西、云南、贵州开展工程扶贫，完成扶贫投入 31.3 亿元，帮助贫困地区改善落后的基础设施条件。

基金扶贫

2018 年，国投参与设立并管理的两只国家级产业扶贫基金——贫困地区产业发展基金、中央企业贫困地区产业投资基金（简称央企扶贫基金），重点投资贫困地区发展所急需的农业、矿产、制造、园区、旅游、电力等行业，打造七大扶贫平台，引领撬动社会资本超 1700 亿元投入贫困地区，有效提升贫困地区产业“造血”能力。截至 2018 年 12 月底，两只基金已在贫困地区投资共计 103 个项目，投资金额 150.97 亿元，覆盖全部 14 个集中连片特困地区，涉及 27 个省（自治区、直辖市）202 个县（市、区、旗）。

基金管理人——国投创益探索形成“一二三四五”的产业扶贫模式，解决贫困地区融资难、融资贵、融资慢等现实问题。

“一二三四五”产业扶贫模式

- 一个目标：探索市场化的产业基金扶贫方式，促进贫困地区区域经济发展
- 两个原则：坚持产业基金扶贫效果，坚持产业基金保值增值、有效退出
- 三个保障：基金治理结构、风险控制体系、稽核监控系统
- 四个主体：产业基金 + 企业 + 贫困地区资源 + 贫困人口
- 五个标准：投资决策规范化、团队建设专业化、运作管理信息化、投后管理增值化、对外形象品牌化

引领撬动社会资本投入贫困地区超

1700 亿元

两只基金已在贫困地区投资共计

103 个项目

七大产业扶贫平台



央企扶贫基金 撬动百亿社会资本入川

案例

2018 年 9 月，央企扶贫基金在四川省签约 14 个产业扶贫项目，项目总投资 117.71 亿元，预计全部建成达产后将直接或间接带动 1.8 万贫困人口就业，年贡献税收 4.2 亿元。

央企扶贫基金与四川能源投资集团

牵头设立总规模 25 亿元的央企扶贫基金四川子基金，将联合社会资本共同对锂电产业上游锂矿资源进行整合，促进四川能投锂电全产业链的协同发展，预计直接带动 1200 人就业、间接惠及周边贫困人口约 3 万人。

央企扶贫基金投资企业

——广东壹号食品股份有限公司

与甘孜州共同投资 5 亿元建设牦牛产业扶贫项目，在甘孜州建设牦牛育种场、扩繁场、育肥场，预计年出栏小牛 2 万头、商品牛 4 万头，年销售额 5.6 亿元，为当地牧民创造年总收入 3.5 亿元，将全面激活甘孜牦牛在全国的市场知名度和影响力。

央企扶贫基金投资企业

——江西杨氏果业股份有限公司

投资 3 亿元在阆中市建设优质农产品一体化建设项目，规划建成柑橘种植 60 万亩、产量 120 万吨，带动形成销售收入 100 亿元，税收 6 亿元，提供 2.8 万个就业机会。

央企扶贫基金投资企业

——中国供销农产品批发市场控股有限公司

投资 10.5 亿元在内江建设农副产品综合批发市场、在雅安建设川西农副产品物流园，推动农产品产销对接，打通农产品产、供、销全产业链交易。

央企扶贫基金投资企业

——亿利生态修复股份有限公司

以生态扶贫新模式，在贫困地区进行生态治理和产业扶贫，改善生态环境，助力经济发展，拟参与建设项目总投资 57.01 亿元。



央企扶贫基金投资企业——江西杨氏果业

干部扶贫

2018 年，国投根据定点扶贫县实际需要，进一步充实干部扶贫工作力量，选派 1 名干部挂职副州长、4 名干部挂职副县长及 4 名驻村第一书记，形成覆盖市县村的三级干部队伍体系，加强扶贫工作统筹协调，助力定点扶贫县早日脱贫。



2019 年 1 月，国投扶贫办召开扶贫挂职干部座谈会

社区关怀

国投坚持共享发展成果的理念，在投资建设、项目运营过程中，关注所在地的社区发展，引导成员企业广泛投身社区建设，积极融入当地社区，为社区和谐健康发展贡献力量。

国投成员企业结合社区需求和企业自身优势，通过科普宣传、安全知识宣讲、参与社区活动、帮扶社区群众等多种方式，与社区居民共建共享，营造出和谐的社会氛围。

案例

国投曹妃甸港组织系列活动 把温暖送进社区

国投曹妃甸港以公司文明创建系列活动为抓手，组织多样社区共建活动，促进社区融合，履行企业社会责任。

2018年4月，为引导广大员工及社区家属继承和发扬中华民族传统美德，国投曹妃甸港组织开展“相约文明，爱心义卖”公益活动，并将义卖活动所得用于为敬老院老人购买生活必需品，主动为社会弱势群体奉献爱心，带动更多人做文明践行者。同时，举办环保宣传签名活动，号召社区居民提高环保意识，共建绿色社区。

2018年6月，国投曹妃甸港安全生产志愿者走进海港公寓小区开展“安全进万家，幸福你我他”主题志愿服务活动。志愿者为居民讲解电动自行车安全使用、电梯安全、逃生自救、用电安全等，普及安全知识，宣传安全文化。



华夏电力真情驻守厦门 为社区发展添一份美好

案例

华夏电力是国投电力控股企业，是厦门最大的电厂。驻守鹭岛 25 年间，华夏电力在致力于解决特区发展用电难题的同时，始终怀着对厦门深沉的爱，发挥企业专长，开展公益服务，与厦门海沧区共成长。

电力科普，点燃孩子们的科学梦

华夏电力是海沧区青少年科普教育基地，连续多年协助中小学开展科普实践活动，利用仿真发电模型演示发电过程，向孩子们生动、科学地普及发电原理，吸引青少年儿童了解电力知识，激发他们探索奇妙物理世界的兴趣。

家电维修，用专业技能服务社区

华夏电力组织精通家电维修、擅长处理用电难题的学雷锋志愿者服务队，连续十多年定期为村民和附近社区居民开展家电维修、用电常识咨询等志愿服务活动，为居民生活带来方便。

结对帮扶，爱满校园

华夏电力还与海沧区专门接收外来务工人员子女的钟山小学开展结对帮扶，积极筹集助学款为学校添置所需设施设备和教育器材，资助困难学生；并通过开展“安全用电、节能减排”进校园活动，为学生们普及安全用电、节约用电小常识。

点滴用心，长情相伴

华夏电力连续 18 年组织员工无偿献血；积极参加历年的马拉松赛事、与春运同行、交通文明督导等志愿服务活动；与仙岳医院和市少儿图书馆进行结对子服务……华夏电力在用心践行社会责任的征途上不断留下坚定足迹。



青年志愿者行动

志愿服务是社会文明进步的重要标志。国投倡导“奉献、有爱、互助、进步”的志愿服务精神，鼓励和引导广大员工积极参与志愿服务，组织志愿服务活动。从敬老爱老到关爱农民工子女，从旧衣捐赠到义务献血，志愿者们以实际行动传递着爱的力量。2018年，国投在京团组织150名青年志愿者，为北京华奥农民工子女讲授了100余节科学及人文课，拓宽了学生视野。

案例

青春情暖，阳光正好 国投青年志愿者走进华奥农民工子女学校

每一个梦想都值得被灌溉。2018年，国投青年志愿者连续3年来到北京市石景山华奥农民工子女学校，全年为孩子们讲授科学及人文课。

志愿者们按照不同年龄段学生特点和素质教育需求，利用业余时间准备课程、查找资料，为孩子们精心筹备了国学、欧洲艺术、花鸟、美食、读书与做人等特色课程，将自己对爱与美的感悟和体会传递给这些幼小而阳光的心灵。

志愿者的课程也受到了孩子们的欢迎。当看见阳光从窗外照进来，洒在孩子们纯真的笑脸上，志愿者们由衷希望这些课程能为他们的梦想打开一扇窗。



“ 志愿者很平凡，平凡的面容，平凡的制服；志愿者不平凡，不平凡的内心，不平凡的精神，每一次志愿服务活动都能体会到不一样的感动。

——国投直属团委志愿者

志愿支教活动不仅使孩子们获得知识、开阔眼界，这也是我们志愿者成长的过程，To be a better man，我做到了！

——国投泰康信托团支部志愿者 ”

国投北部湾开展慰问活动 关爱留守儿童

案例

2018年6月1日，国投北部湾青年志愿者服务队开展“关爱留守儿童·助力精准扶贫”主题活动，与合浦县石康镇瓜山村释泉慧小学的小朋友们共同欢度“六一”。

释泉慧小学是国投北部湾定点帮扶贫困村——瓜山村唯一一所学校，全校仅有73名学生，5名正式老师，3名代课教师。学校绝大多数学生都是留守儿童。志愿者为孩子们带去学习用品和小零食，并与全校学生开展了一系列趣味团队活动。

志愿者和孩子们一起玩耍、一起欢笑，为留守儿童带去了欢乐，也送去温暖与关怀，丰富了孩子们的精神文化生活。





心行动

2016年4月15日这一天，国投交通控股有限公司的李瑞奇成为了国投派驻贵州省罗甸县的一名扶贫干部。这一年，是国投帮扶罗甸县的第22个年头，也是从这一年开始，国投有了独立的扶贫机构，制定了扶贫五年规划和三年行动计划，国投扶贫开始从大水漫灌的“输血式”扶贫，向精准助力的“造血式”扶贫转变。带着国投党组的嘱托，李瑞奇肩负使命，奔赴罗甸扶贫一线。

“好日子是奋斗出来的” ——扶贫干部李瑞奇的实践与探索



李瑞奇（左三）走访贵州罗甸贫困户家庭

董王社区累计完成农村危房改造

528户

村民组已经基本实现稳定供水

50个

蹲守董王社区：“整村推进”斩断穷根

刚上任，顾不上收拾办公室，李瑞奇带着一个司机一辆车钻进了山里，四时间在蜿蜒的半山路上跑了500多公里，他想要尽快了解这个少数民族县究竟穷在哪里？最缺什么？能做什么？那几天初来乍到的他，夜里一闭眼仍是在山路上盘旋的眩晕感。

“帮扶资金是有限的，‘撒芝麻盐儿’似的铺开很难改变脱贫基础。”李瑞奇谈到为什么选择在董王社区“整村推进”时说，“董王社区是罗甸县最边远最贫困的乡镇，在全县脱贫出列表中位列最后，是全县最难啃的硬骨头”。

董王社区位于罗甸县城西北部，是全县26个乡镇里最边远的三不管地带，由于不通硬化路，64公里山路需要开车走上两个半小时，社区8个行政村中有5个是深度贫困村，是典型的喀斯特地貌麻山腹地，人均耕地不足0.8亩，贫困发生率超过34%。

“一家一户看过来，贫困程度真的超出想象，和平年代不应该有这样的贫困出现……”李瑞奇在对董王进村入户调研后才真正认识到脱贫任务的紧迫性和艰巨性，“想要真脱贫，就得真发展，既要根本解决吃水难、行路难的实际困难，更要帮助老百姓创造稳定的收入来源”，在他看来，脱贫的根本在于发展，发展就得从产业入手。

请专家、查资料、跑村组，成为李瑞奇日常工作的主要内容。社区本地干部最多半个月才进城一次，李瑞奇一趟趟往寨子里跑，让许多县里来的工作人员都吃不消。“要做好产业扶贫，必须因地制宜，做足准备工作，否则再好的项目都落不了地。”一个村一个寨找资源看场地，掌握了扎实的第一手资料后，李瑞奇开始着手为董王社区“量身定制”脱贫计划。

“砂仁容易种植，而蜂糖李正是市场的稀缺货，价格比较高”，在对比了很多项目后，砂仁和蜂糖李种植项目成为李瑞奇落下的第一颗棋子。在村委会的召集下，全社区贫困户都纳入到合作社，既能参与务工，也能参与分红，产业有了基础。之后，李瑞奇又在董王集镇建起了农贸市场，邻县的商贩都来赶集，市场热闹了，租金拿来分红，社区也有了集体经济收入。



国投物业、贵州贵天下与罗甸县达成协议，助力罗甸县农产品外销

特色经济农作物种植、农贸市场、危房改造、引水工程，在董王社区下的“棋子”越来越多……几年来，在国投的支持下，董王社区累计完成农村危房改造 528 户，50 个村民组已经基本实现稳定供水，组组通基本得到了解决。“我们的扶贫效果正在逐步显现，2018 年，重点帮扶的兴祥村已经脱贫出列，2019 年全社区都要脱贫。”李瑞奇说。

引进神农本草：“产业驱动”加速脱贫

要想彻底脱贫，获得可持续的长远发展，必须发展产业。但如何在一块破碎贫瘠的土地上将产业扶贫落到实处让李瑞奇犯了难。

“我想到利用国投管理的两只扶贫基金给县里做点投资。”可没想到眼看一年过去了，他考察了当地几十个项目，竟没有一个符合基金投资条件的企业。李瑞奇有点灰心：“要么投资不实，要么财务不规范，而且短期都很难改变。”

“直接走不通，我们可以绕着走。时间不等人，基金一定要用起来”，李瑞奇主动上门找基金管理团队一起商量，邀请基金在其他地区投资的企业到罗甸考察投资。“请进来就一定要留下来，给企业利用扶贫政策做大做强机会。”李瑞奇兴奋地说。

除了要吸引和说服企业安心投资，还要说服政府部门破除陈旧观念，把资源交给龙头企业来开发。在协调各方达成共识后，李瑞奇为罗甸县引进了湖北



国投益创团队在罗甸神农本草项目调研

神农本草中药饮片有限公司，在当地投资 2.2 亿元建设中草药种植基地和中药饮片加工厂，通过“龙头企业+合作社+农户”的方式，示范带动和订单种植做保障，为罗甸县发展中草药产业找到了突破口，成为罗甸县引进的首个央企扶贫基金项目。

“通过引进神农本草，为当地老百姓带来流转土地收入，提供就业收入及种植回收收益，中药饮片加工厂的建设助力地方产业升级，为脱贫攻坚注入了源源不断的驱动力。”李瑞奇说。

创新扶贫方式：打造五大平台

2018 年 6 月，在结束了为期两年的挂职任务后，李瑞奇调任国投扶贫办专职副处长：“在这里，我可以集合更多的资源，在更大范围内继续我未竟的扶贫事业了”。

针对甘肃省贫困果农的价格“保险+期货”项目是发挥国投集团协同优势的一个成功案例。国投安信证券、国投保险经纪、国投中鲁联合为宁县、合水县 4000 亩果园 331 户贫困果农提供苹果价格“双保险”，户均获赔收益超过 4500 元。

创新不止于此，组织对外劳务输出扶贫、工会消费扶贫、远程医疗诊断、“扶起新梦想”结对帮扶、上线“公益捐赠”“公益国投”两个信息化扶贫平台……不到一年的时间里，李瑞奇积极对接国投各业务板块、整合各板块资源优势、调动员工扶贫热情，在新的岗位上探索着用更多创新的方式开展扶贫工作。

扶贫过程中，李瑞奇还积极推动定点扶贫县的党员基地建设，把党建和扶贫联系起来，充分发挥好基层党组织战斗堡垒作用。

“从企业到员工，整个国投都行动了起来。”李瑞奇很高兴，“现在，大家已经形成了共识，作为央企，我们有责任更有信心打赢打好这场脱贫攻坚战！”



国投公益捐赠平台手机端界面



爱心相通

84

“一带一路”上的新成果

87

OMO3 糖厂成就埃塞人民
“甜蜜”梦想

89

助力波兰 APPOL
生产健康果汁

90

心行动：我们与乌干达共成长
——中成集团境外履责“点滴”



“一带一路”上的新成果

国投深入贯彻落实“一带一路”倡议，积极融入经济全球化进程，通过开展境外直接投资、国际工程承包和国际贸易等业务，不断拓展全球合作伙伴关系，助力全球经济社会发展，创造共赢价值。在加快“走出去”步伐的同时，国投坚持共商共建共享，积极履行企业公民责任和义务，促进民心相通，为构建人类命运共同体贡献力量。

案例

国投矿业收购 约旦阿拉伯钾肥公司 28% 股权

2018 年，国投矿业与加拿大 Nutrien 公司达成协议，收购 Nutrien 公司所持有的约旦阿拉伯钾肥公司（Arab Potash Company，以下简称 APC）股权。收购完成后，国投矿业将持有 APC 28% 左右的股权，成为 APC 第一大股东。

APC 是约旦从事钾盐开发的唯一企业，拥有约旦政府授予的死海地区矿物质的特许经营权，是全球第八大钾肥生产企业，2018 年生产、销售氯化钾 244 万吨。

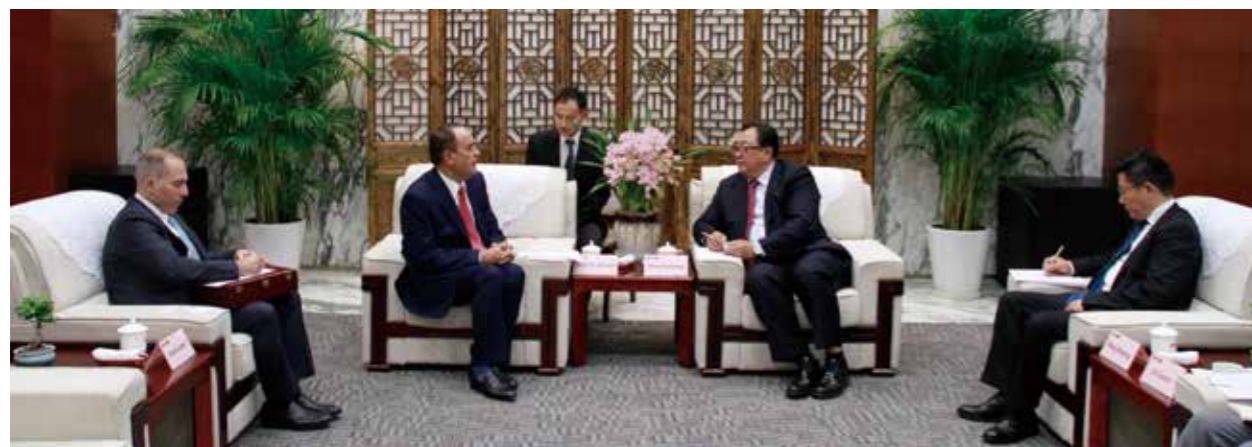
我国是全球第一大钾肥消费国，本项目对保证我国市场的钾肥供应、保障国家粮食安全都有着积极的意义。国投将以此次合作为基础，积极与阿拉伯钾肥公司及约旦地区更多企业开展更多交流，在其他矿物质资源、电力、医药等领域寻找更多合作机会，不断拓展与当地企业的合作广度和深度。

“ 此次合作不仅给阿拉伯钾肥公司的未来发展带来了新的动力和保障，也让约旦人民感到十分激动和振奋，这不仅是两家公司合作的开始，也是两国友好交流的新篇章。

——阿拉伯钾肥公司董事长 贾马尔·萨拉耶拉 ”

2018 年生产、销售氯化钾

244 万吨



国投董事长王会生（右二）在上海参加首届中国国际进口博览会期间会见阿拉伯钾肥公司董事长贾马尔·萨拉耶拉

携手新加坡亚德集团 共促东南亚环保产业发展

案例

2018 年 12 月，国投旗下中成集团与新加坡亚德集团达成战略投资与合作协议。此次投资，是国投在“一带一路”沿线的又一重要战略部署，是打造国投国际业务平台的重要举措，同时也是中成集团向“专业化、链条化、本地化”转型发展思路的具体体现。

亚德集团在工程总包、环境科技和复合材料领域具有较强的专业优势。该集团在马来西亚和越南拥有最高等级的工程总包资质，是集工程设计、电器和工艺系统集成、建设安装以及运营维护于一体的全方位工程总包服务供应商，是众多国际顶尖企业的单一来源指定供应商和战略合作伙伴。

通过此次合作，中成集团将借助亚德集团在环境工程领域深厚的技术背景和制造实力，快速提升自身在环境工程领域工程承包与建设能力，并为更多东南亚地区乃至全球的化工、高科技电子、制药、太阳能等相关行业提供一流的环境治理、再循环回收技术和系统支持。



“ 环保行业也是新加坡确定的战略增长领域，选择亚德集团，体现了中成集团的战略眼光和专业能力，双方携手为‘一带一路’建设贡献更大的力量。

——中国驻新加坡大使馆经济商务参赞处公参 钟曼英 ”

国投贸易成为国内首家以人民币结算采购 配额外哈萨克斯坦小麦的企业

案例

国投贸易持续推进“一带一路”沿线业务布局，努力在更加广泛、更高水平、更深层次范围开展经贸合作，助力“一带一路”沿线国家经贸合作体系建设。

2018 年 8 月，国投贸易充分发挥渠道及人才优势，多层次规划、多形式建设、多渠道布局，推进人民币结算跨境业务，并成功实现以人民币结算采购配额外哈萨克斯坦小麦，为推动人民币国际化发挥了积极作用。人民币计价结算，有利于国投贸易及合作企业规避汇率震荡风险，促进中哈贸易投资便利化。同时，此次业务渠道的开辟，还有利于我国小麦进口结构的优化，是国投贸易为保障我国粮食安全所作出的实际贡献。

案例

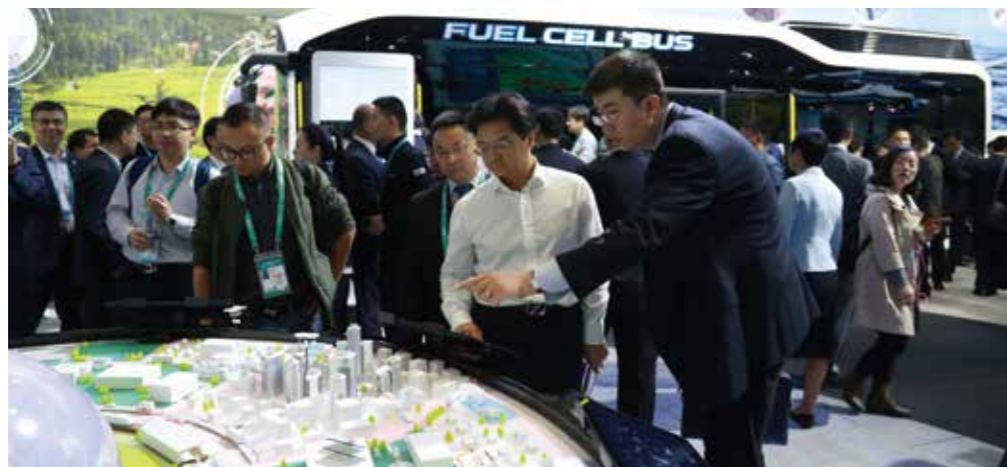
国投的进博会时间

2018 年 11 月 5 日 -10 日，我国首次举办中国国际进口博览会（简称进博会），吸引 172 个国家、地区和国际组织参会，3600 多家企业参展，超过 40 万名境内外采购商到会洽谈采购。这次隆重的盛会是中国坚定对外开放、构筑人类命运共同体的响亮号角，是中国推动贸易自由化和经济全球化、主动向世界开放市场的重大举措。国投充分贯彻国家开放发展理念，精心筹备、积极参与此次进博会，在“引进来”和“走出去”两个层面做出新的探索，取得新的成果。

“引进来”：服务国内消费者“美好生活”

11 月 8 日，国投举办进口贸易对接会暨签约仪式。国投采购团同来自澳大利亚、加拿大、墨西哥、巴基斯坦等 15 个国家共 20 家外商签订 60 亿元贸易进口协议，产品包括香蕉、豌豆、亚麻籽、水产、羊毛、棉纱、高粱、大麦等方面关乎人民美好生活需求的农产品、食品及纺织原料。

近年来，国投扩大国际间贸易与合作，加大了坚果、海鲜等高品质食品的采购，致力于将全球的优质产品搬上中国人的餐桌。



国投进博会采购团团长、国投副总经理阳晓辉（右二）一行参观进博会国家馆展馆

“走出去”：探索打造世界一流资本投资公司

进博会期间，国投邀请柬埔寨外宾就贸易与投资进行双边会晤，双方就依托国投贸易，充分发挥其丰富的贸易经验，采用生产国直采进口方式，改善柬埔寨对华迂回贸易的现状，支持柬埔寨提升基础物流设施等达成共识。双方一致表示，将持续深化双方合作交流，扩大双边贸易规模，实现互利互惠，共同迎接更加广阔和美好的未来。

此外，国投贸易负责人与乌拉圭外交部部长就加强双方业务合作进行洽谈。乌方高度重视和肯定乌中长久以来良好的国际关系和深度的经济交流合作，并希望能够把乌拉圭优秀的产品及服务推荐给中国人民，实现双方互利共赢发展。国投贸易同乌拉圭优质经贸商合作历史源远流长，并持续保持着密切地合作往来，公司在乌拉圭羊毛、肉类、牛奶等产品进口上始终持续保持着较高的市场份额，希望能进一步巩固双方合作关系，拓展业务合作领域。

OMO3 糖厂 成就埃塞人民“甜蜜”梦想

奥姆河谷，位于埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴西南 800 余公里处，散布着繁茂的森林和灌木丛，生活着盘唇族等 20 多个神秘的原始部族。而今，坐落在奥姆河谷中的糖厂，为部落带来了现代文明的气息，也为更多当地居民带来了“甜蜜”生活。

2013 年起，中成集团在埃塞俄比亚先后建设了肯色、OMO2、OMO3 三座大型糖厂。2018 年 10 月，最后一个项目——OMO3 糖厂也圆满竣工并一次性投产出糖。OMO3 糖厂是目前在埃塞自动化程度最高、建设和调试速度最快的糖厂。



OMO3 糖厂鸟瞰图

供应食糖 带动当地经济发展

OMO3 糖厂是配套 2*30MW 电站设备，实现日处理甘蔗 1.2 万吨和两步法生产精糖的综合性糖厂，可以满足业主多个复杂工况的运行需要，并根据市场需要生产原糖、白砂糖、精糖三种不同的产品。糖厂投产后，日均产糖量将达到 800-1000 吨，可以有效弥补埃塞糖需求量的缺口，对埃塞经济社会发展具有重大意义。

“ OMO3 糖厂的圆满竣工使埃塞人民的梦想成为现实。糖厂投产后，日均产糖量将达到 800-1000 吨，这是 OMO 河谷区域发展的最好途径。感谢一直以来参与该项目建设的中成集团和所有中方人员的付出。

——埃塞俄比亚总理 Abiy Ahmed ”

促进就业 让更多人从事“甜蜜事业”

OMO3 糖厂的高速度建设和高质量产出，不仅带动了埃塞经济的发展，而且为当地居民创造了丰富的就业机会。糖厂生产、运营及管理，可为当地直接提供约 300 多个就业岗位；带动运输业、餐饮业、设施维修养护等配套服务行业，有力拉动当地就业。单以拉甘蔗车所需司机数为例，糖厂需要 80 多辆车轮班拉甘蔗，三班倒换需要 240 多名司机。此外，甘蔗成熟后，需要上万人参与砍伐，以满足季节性用工需求。

技能培训 创造幸福生活

为了提高当地生产经营水平，中成集团为埃塞员工提供多方面培训。除了在项目现场对操作人员和管理人员进行培训外，组织技术人员到中国为他们开展专业技术培训。

OMO3 糖厂的机械工程师 Endris Mohamma，正是其中一位。“在培训中，我学到了锅炉、汽轮机、热力设备和化学设备等方面的知识，参观了好几个中国的糖厂，这些对我的工作都十分重要。”谈到未来的生活，Endris Mohamma 充满信心，“我喜欢在糖厂工作，在这里我可以获得很多知识和经验。这里的生活也很好，今后将会建设更多的医疗、娱乐设施，生活会越来越好的！”



OMO3 糖厂成功出糖

助力波兰 APPOL 生产健康果汁

2017 年 12 月 14 日，国投中鲁果汁股份有限公司（简称国投中鲁）有关负责人，在波兰华沙与 APPOL 集团三位自然人股东签署《关于 APPOL 集团公司的投资协议》。该协议的签署标志着国投中鲁海外并购项目取得重要进展。

波兰 APPOL 集团位于欧洲苹果核心产区，是波兰本国最大的浓缩苹果汁企业之一，同时也是欧洲规模较大的非浓缩还原果汁（NFC 果汁）生产商之一，APPOL 集团生产的有机果汁，原料是经过认证的有机农产品或认证的野生果品，除允许使用的天然辅助材料外，不使用其它化学合成物，如防腐剂、人工合成色素等，不使用辐射技术和转基因技术。

2018 年 6 月双方完成 100% 股权收购交割工作。2018 年，APPOL 公司利润总额同比增幅高达 500%，与国内母公司顺利实现业务对接，为整体业绩和国际市场布局提供了重要支撑。本次境外收购是国投中鲁“走出去”战略的重要一环，是企业在创新发展探索中迈出的关键一步。作为浓缩果汁行业开启国外产能布局的首个案例，对于推动行业供给侧改革、实现国内果汁饮料消费升级具有积极意义。同时，本次海外收购是央企上市公司突围竞争性行业的有益探索，也是响应十九大“建设全面开放新格局”要求和国家“一带一路”倡议的重要实践。

2018 年 7 月 7 日，第七次中国——中东欧国家领导人会晤在保加利亚索非亚举行，《国投中鲁果汁股份有限公司收购波兰 APPOL 集团 100% 股份项目协议》被列入会晤成果清单。



APPOL 生产加工场景



心行动

我们与乌干达共成长 ——中成集团境外履责“点滴”

乌干达位于非洲东部，横跨赤道，总面积 24.15 万平方公里，人口约 5000 万。全境大部分位于东非高原，多湖，平均海拔 1000-1200 米，有“高原水乡”之称。由于地势较高，河流纵横，雨量充沛，四季如春，乌干达又被喻为“非洲明珠”；其境内的维多利亚湖是非洲青尼罗河的发源地，即使自然环境如此优美，但是这里的人们，却依旧过着较为贫苦的生活，是世界最不发达的地区之一。

中成集团与乌干达的结缘，源于 20 世纪 90 年代初的曼德拉国家体育场援建项目。该项目是乌干达当时规模最大、设施最先进的综合性体育场，体育场能容纳 4 万多观众，时至今日仍然是坎帕拉各种重大群众活动的主要场所。

乌干达国家药品局仓库项目总投资
1.3 亿元人民币



中成集团承建的乌干达药品仓库项目现场

1995 年，在乌干达完成曼德拉国家体育场援建项目后，中成集团注册并设立中成乌干达工程贸易有限公司（以下简称乌干达公司）。从最初的下场物资仓库到中成集团乌干达代表处，再到当地注册、运营公司，乌干达公司在属地化运营的道路上，渐行渐稳。而今，经过 20 多年的发展，乌干达公司坚持属地化运营的模式，在公司总部已经有一半以上为在当地招聘、培训成长起来的乌干达籍员工，在当地发挥自身的业务优势，协助乌干达实现长久的可持续发展，在乌干达树起了“COMPLANT”品牌。中成集团还致力于在当地“深耕细作”，定期安排当地员工参加孔子学院的中文学习活动。

2017 年，中成集团与当地设计公司联合中标了乌干达国家药品局仓库项目，重建国家药品仓库。本项目集药品仓储、物流以及办公一体化，总投资 1.3 亿元人民币。项目能将原有的存储能力提升 3 倍，建成后成为乌干达最大的药品仓库，初步缓解紧急药品的储藏和运输问题，成为 3000 万乌干达人名副其实的“药仓”。项目带来上千个就业岗位，也是乌干达当地首个采用“微网太阳能系统”供电的绿色环保项目。

乌干达政府从 1993 年开始着手建立国家医药库，进行药品的采购、分发和使用，以便当地居民能够看得起病，买得起药。医药库拥有唯一覆盖全国的分配网络，

统一调配医药资源。而这一雄心勃勃的计划，意味着要在全范围内建立现代化、标准化的药品仓库。药品仓库必需具备冷藏、防冻、防潮、避光、通风、防火、防虫、防鼠等适宜的仓储条件，对工程建设要求颇高。

“其实项目的经济效益并不大，做这个项目主要是配合全球基金计划，满足乌干达当地药物的需求”，项目经理朴贵龙介绍说：“而且未来还会以乌干达为基点，带动卢旺达和布隆迪，满足整个东非的药物需求。”

乌干达国家药品局仓库项目由全球基金出资援建，项目位于乌干达卡加西（音译）地区，距离首都坎帕拉市中心约 15 公里，建设包括一个能容纳 3 万个货架的仓库，配套办公楼、冷库、设备维修车间等，总建筑面积约为 3 万平方米，建成后有效改善乌干达医疗保障及药品储备现状。目前项目的主体建筑施

工已完成，室外道路施工、室内装饰装修、水电安装、屋面钢结构正在紧张有序地建设，加紧完成。

“我们要把它打造成一个高质量、高标准的地标性建筑，在当地塑造好品牌。”朴贵龙说。

在海外项目建设和经营的过程中，中成乌干达公司不仅积极援助乌干达的基础设施建设，还努力为当地的教育文化事业作出贡献。

位于乌干达南部的马萨卡学校项目便是其中的一项。

马萨卡学校距离乌干达首都 200 多公里，位置偏远，道路泥泞，一个来回就需要 10 个多小时。为了了解施工进度，朴贵龙每周都在夜色中出发，对项目进展进行分析并及时处理施工中遇到的困难。一年下来，朴贵龙前前后后跑了五十余趟。“回国以后就觉得去哪儿都挺近的。”朴贵龙笑道。

学校的孩子们也经常去现场周边玩耍。通过简单的当地语言交流，朴贵龙和同事们能读得懂孩子们期待的眼神。高质量、高效率完成项目，成为大家共同的期盼。可是这片偏远地区的生活条件，却给施工带来了不少困难。饮水要自己动手过滤，还时刻要注意蚊虫叮咬，以防传染到疟疾等疾病……对此，朴贵龙说，“困难肯定是有的，但是我们必须面对和解决这些挑战。希望通过我们一点一滴的努力，能为更多非洲同胞解决一些基本问题。”

2018 年 3 月，项目进入尾声，而朴贵龙则因工作安排回国。交接工作的时候，朴贵龙特别叮嘱接任者，去现场要记得带些糖果给孩子们。

如今，现场传来消息，学校已经交付使用，孩子们也已经从临时搭建的铁房子搬到崭新的教室里上课了。朴贵龙期望，如果还有机会，能再去现场看一看。



中成集团承建的乌干达药品仓库项目现场

责任管理

责任模型

国投秉承“为美好生活补短板，为新兴产业作导向”的企业新使命，积极贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念和公司发展战略，携手利益相关方从“从心出发、匠心经营、倾心守护、真心奉献、爱心相通”五个方面共同推进社会责任实践，创造经济、社会和环境的综合价值。



责任沟通

国投高度重视与利益相关方的沟通，深入研究利益相关方的要求与期望，并将相关诉求转化为公司社会责任行动目标和方案，切实加强自身能力建设，同时建立与政府、合作伙伴、客户、员工、债权人、社区等利益相关方多层次、多方位的沟通渠道，向利益相关方传播公司责任理念及履责动态，努力回应相关方关切。

利益相关方	对国投的期望	沟通机制与方式
 政府	带动国民经济社会发展 遵守相关法律法规 履行社会责任	工作会议 日常沟通
 国务院国资委	实现国有资产保值增值 经营管理规范 增强企业竞争力	经营业绩考核监督 工作会议 工作汇报
 合作伙伴	互惠互利 共同发展	签署合作协议 合同执行 高层会晤 日常沟通
 客户	提供规范高效的服务 满足客户要求	产品和服务 访谈、座谈 问卷调查
 投资企业	提供指导和支持 明确责任 推动创新 管理、协调、服务	确定经营指标 经营业绩考核 会议、座谈 调研、研讨 日常管理
 员工	坚持以人为本 依靠员工办企业 重视员工培训 有竞争力的待遇 公司持续健康发展	职代会、座谈、培训 建议及反馈 参与决策 工作沟通
 债权人	稳健经营 追求长期价值 重视风险管理	定期沟通 信息公开
 社会组织	支持和参与社会团体 组织活动 遵守协会章程	参与活动 提供必要的支持
 社区与群众	及时准确提供信息 参与社区活动 共建和谐社会	信息披露 新闻发布会 交流沟通

多元化沟通渠道

- 

社会责任报告

 - 连续 11 年发布企业社会责任报告中文版
 - 连续 7 年发布企业社会责任报告英文版
 - 发布《国投 2018 企业社会责任报告》中英文全版
- 

议题专项报告

 - 发布首份《国投海外社会责任报告（1995-2017）》
 - 发布首部海外社会责任专题片
 - 发布首份《国投党建报告（2013-2017）》
 - 发布首份《创新与未来——国投创新发展报告（2019）》
- 

媒体平台

 - “国投在线”官方微信、国投集团官方微博
 - “国投在线”官方客户端 APP、头条号等新闻客户端号
 - 国投外网、内网、微官网
 - 《国投集团》内刊
- 

社会责任研究与交流

 - 支持国务院国资委《中央企业社会责任蓝皮书（2018）》《中央企业海外社会责任蓝皮书（2018）》
 - 支持中国社科院《企业社会责任基础教材（第二版）》教材编写
 - 参加“分享责任公益讲堂 / 中国行 / 世界行 / 中国社会责任百人论坛”等活动，加强同各界在社会责任方面的经验交流

《创新与未来》
——国投首部创新发展报告

2018 年是改革开放 40 周年，也是国投创新发展的关键一年。国投历时 9 个月，深度研究行业技术趋势，实地调研 14 家创新企业，征集 30 家企业案例，并与有关专家深入交流、多次斟酌修改后，编制了《创新与未来：国投创新发展报告（2019）》。

报告全文 8 万余字，以“科学——科技——技术”为内在逻辑主线，分析全球趋势、国家战略，研究人工智能、生物科技、新一代信息技术、新能源汽车和智能汽车、新能源及智能制造等新兴产业技术发展趋势，梳理国投的创新理念及创新举措，总结国投的投资合作模式，展现国投在基础产业、战略性新兴产业等领域的创新实践。

报告将行业研究与案例介绍相结合，首次较为系统地展示了国投转型与创新业务的做法，展现了国投“为美好生活补短板，为新兴产业作导向”的理念和行动。

案例

报告特点：

- 研究 6 大行业技术趋势
- 梳理 5 个国家创新战略
- 总结国投 7 大创新举措
- 提炼国投 6 大合作模式
- 呈现 28 家创新企业案例



扫码查看
《亲历国投》专题片

案例



2018 年，国投创新性提出“五心行动”责任品牌，明确公司社会责任体系架构，指引公司社会责任实践方向，为更好的创造政治、经济、社会 and 环境的可持续价值指引方向。同时，发布《“五心行动”社会责任专题片》，阐释国投“五心行动”精神实质。



首推“五心行动”社会责任品牌
让履责更有辨识度

国投“五心行动”内涵

-  从心出发 政治责任
-  匠心经营 经济责任
-  倾心守护 环境责任
-  真心奉献 社会责任
-  爱心相通 海外责任



扫码查看
“五心行动”专题片



媒体看国投

国投通过视频媒体、纸质媒体、网络媒体、电视广播等传播资源，围绕纪念改革开放 40 周年暨国企改革、公司高质量发展成果、开放发展成果及党建成效宣传等主题宣传任务，组织系列宣传报道，提升利益相关方对国投在国民经济发展过程中所起到的投资导向、结构调整和资本经营独特作用的认知和了解，提升企业社会形象和品牌美誉度。

截至 2018 年 12 月，中央主流媒体首发国投相关报道共 99 篇次。其中，中央电视台多个频道、求是网、中国日报网、北京电视台、中国国际电视台等媒体报道相关视频新闻或节目 12 次；新华社、人民日报、经济日报、人民政协报、中国改革报、工人日报、21 世纪经济报道、证券日报等通讯社及报刊，《国资报告》《瞭望》《英才》《国企·党建》《紫光阁》《英才》等杂志共报道相关文章 42 次；互联网及新媒体报道 45 次。

改革开放 40 周年暨国企改革宣传

2018 年，国投在改革开放企业成就、改革开放典型人物、公司改革试点经验报道方面亮点纷呈。公司成功入选中宣部庆祝改革开放 40 周年“百城百县百企调研”大型主题采访报道活动；公司党组书记、董事长王会生入选国资委“40 年 40 企 40 人”名单；国投混改经验获人民日报、新华社等主流媒体介绍传播。



高质量发展成果宣传

国投积极宣传转型发展成果，打造“新国企”形象；结合当前经济形势，通过自身实践展现“国投民企共建共赢”；开展扶贫宣传，传递“扶贫是央企当前最大的社会责任”的信号。



2018 年 11 月 12 日，人民网报道国投健康发力健康养老产业最前端，助失能失智高龄老人拥有美好生活



2018 年 6 月 23 日，人民政协报发表《我爱这土地——一家央企在基金扶贫方面的实践与思考》，报道国投基金扶贫工作

开放发展成果宣传

国投结合我国全面发展新格局，组织开放发展成果宣传报道。围绕负责任“走出去”主题，讲述国投境外履责故事；配合进博会、中非合作论坛等主场外交，开展外宣活动。



2018 年 7 月 24 日，中国日报网报道国投矿业与 Nutrien 签署约旦阿拉伯钾肥公司股权购买协议



2018 年 10 月 25 日，央视中文国际频道对 OMO3 糖厂项目李海洋同志进行报道



2018 年 6 月 5 日，央视财经报道中成集团在埃塞建设糖厂、践行海外责任

关于我们

公司概况

国家开发投资集团有限公司（中文简称“国投”，英文简称“SDIC”）成立于1995年5月5日，是国务院批准设立的国家投资控股公司和中央直接管理的国有重要骨干企业之一。国投注册资本338亿元。2018年，国投年末资产总额5823亿元，管理金融资产规模7552亿元（曾一度破万亿），合并收入1336亿元，利润总额193亿元，员工总人数约4.5万人。截至2018年，国投在国务院国资委年度业绩考核中，连续14年获得A级，并在连续4个任期考核中成为“业绩优秀企业”。

国投成立以来，不断完善发展战略，优化资产结构，逐步构建基础产业、前瞻性战略性新兴产业、金融及服务业和国际业务四大战略业务单元。

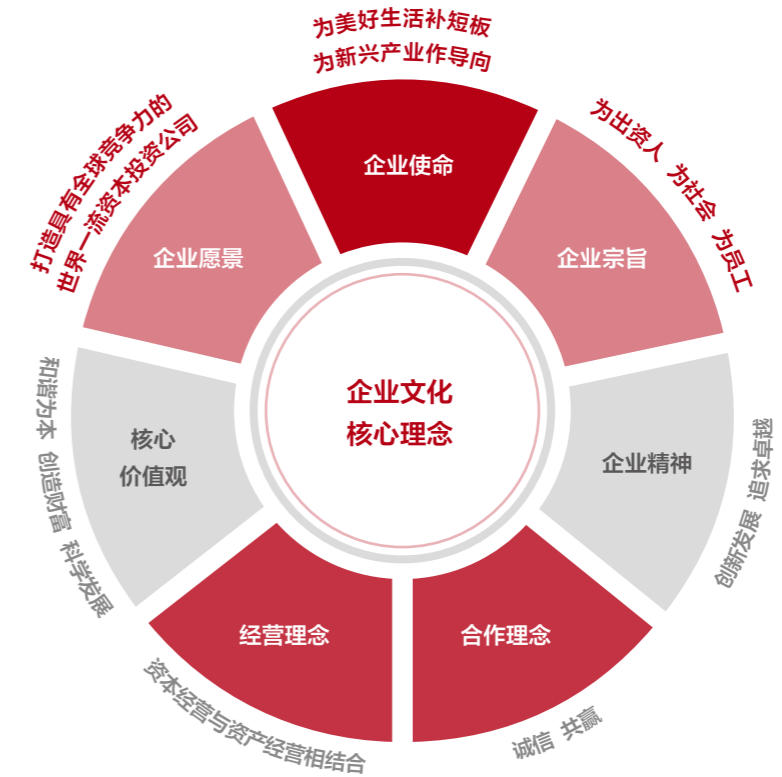
经过20多年的探索与实践，国投逐步形成“股权投资—股权管理—股权经营”和“资本经营与资产经营相结合”的独特运作模式，即资本投入获得股权、股权管理提升企业价值、股权转让或股权经营分红获得收益，从而实现国有资产的保值增值，在国民经济发展中发挥了投资导向、结构调整和资本经营的独特作用。

公司拥有全资及控股子公司18家；拥有三级以上全资和控股投资企业151家，其中8家控股上市公司，形成了在资本市场有一定影响力的“国投”品牌。

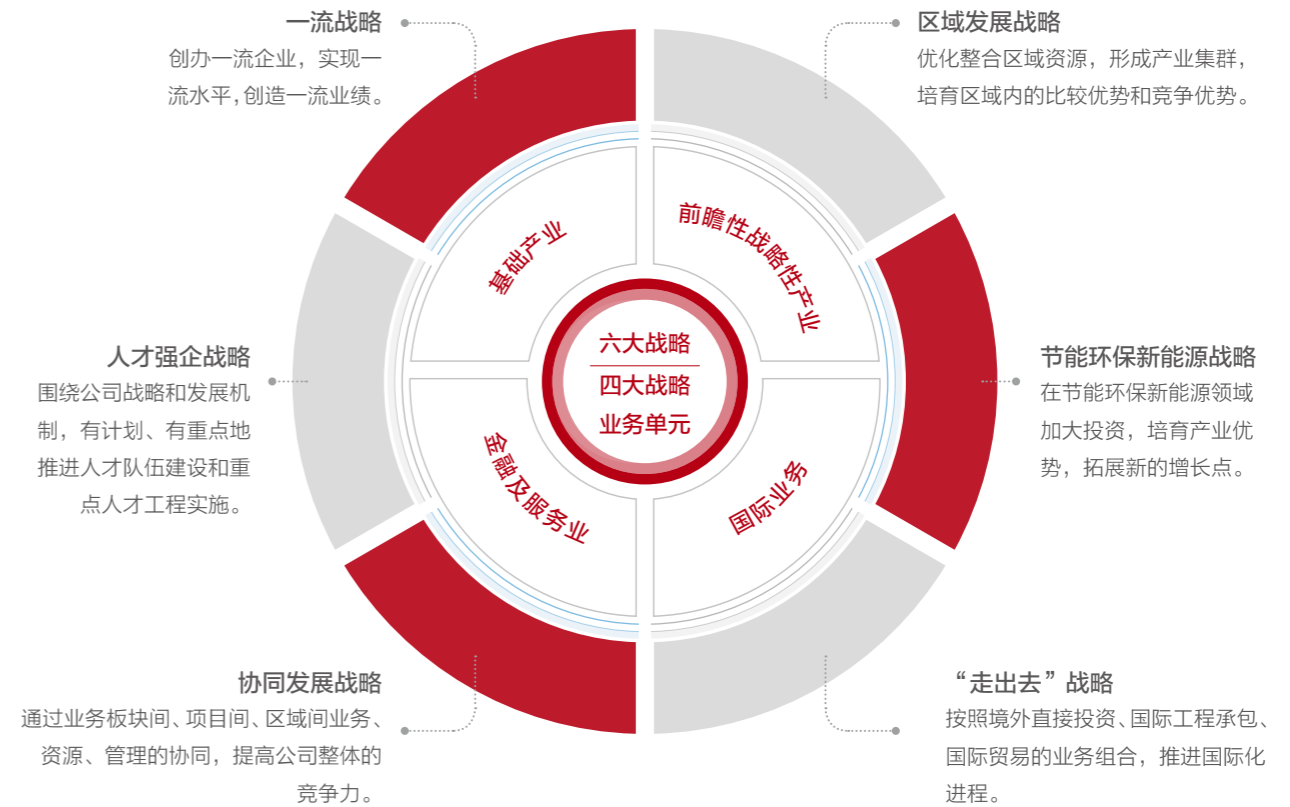
面向未来的国家开发投资集团有限公司，将始终坚持“为出资人、为社会、为员工”的企业宗旨，主动服务国家战略，在重要领域和关键行业充分发挥国有资本引领和带动作用，大力促进国有资本布局 and 结构优化，积极推进国有资本投资公司改革试点，努力把公司建设成为具有全球竞争力的世界一流资本投资公司。



公司价值观



公司战略



公司治理

公司领导

王会生 董事长、党组书记	施洪祥 董事、总经理、党组副书记
钱蒙 董事、党组副书记	沈翎 总会计师、党组成员
杜文民 副总经理、党组成员	阳晓辉 副总经理、党组成员
胡昌元 党组成员、纪检监察组组长	钟国东 副总经理、党组成员

组织管理

国投是国家出资设立的中央直属企业，国务院国有资产监督管理委员会代表国家履行出资人职责。

国投建立规范的董事会。董事会由 8 名董事组成，外部董事 4 名，非外部董事 4 名，其中包括 1 名职工董事。董事会是公司最高决策机构，董事长是公司法定代表人。公司建立起以资本为纽带的母子公司管理体制，实行集团总部——子公司——投资企业三级管理。

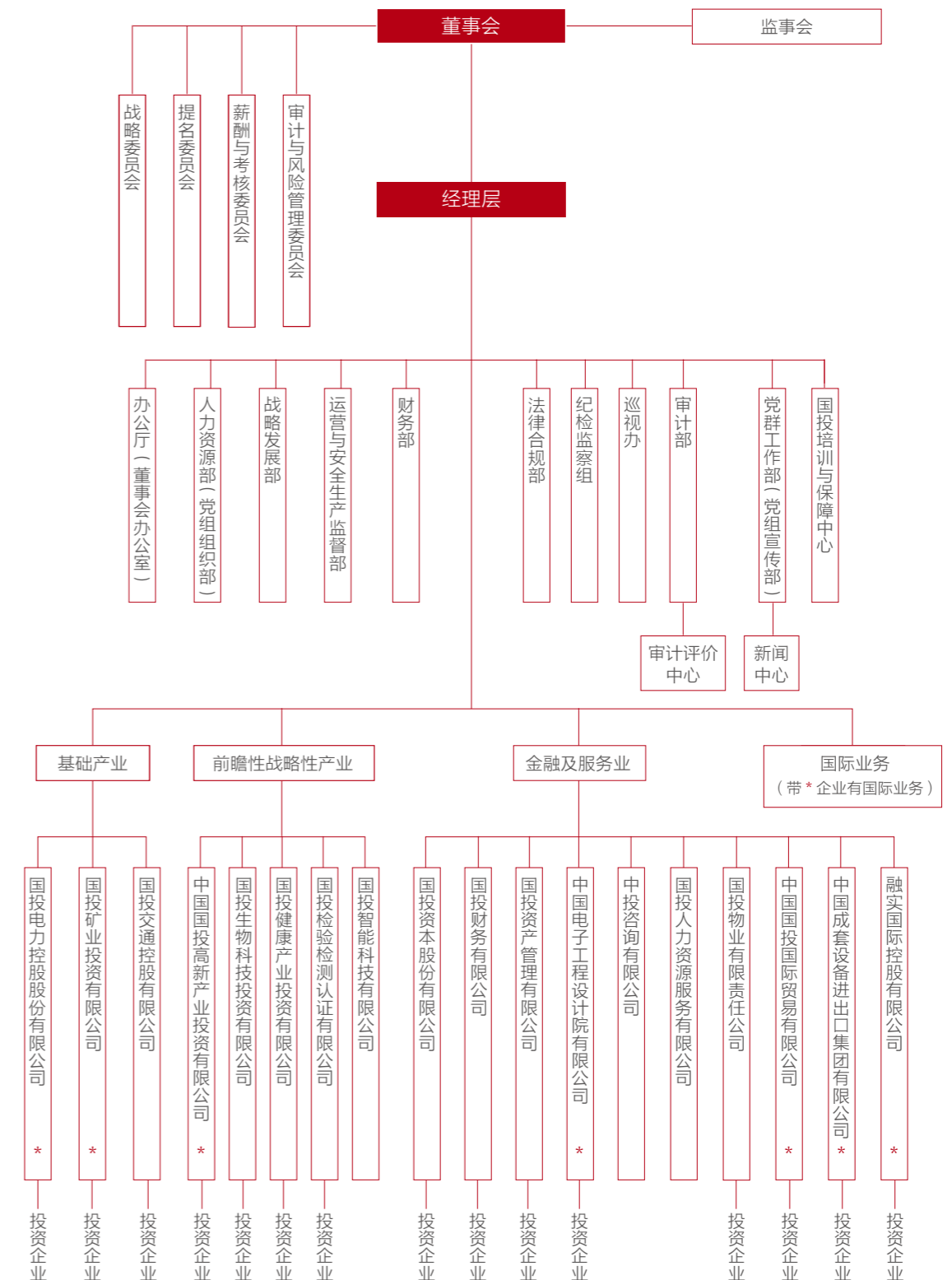
集团总部重点加强战略决策、资源配置、资本运作、监督评价、党的建设五大核心职能建设。在战略决策方面，强化政策、行业和区域研究，发挥战略引领作用，履行国有资本投资公司的产业使命。在资源配置方面，完善人才管理机制，统筹人力资源配置；立足提高国有资本回报，统筹财务资源配置。在资本运作方面，统筹资产经营和资本运营，加强并购重组能力建设，推动资本合理流动。在监督评价方面，统筹业务运转，推进依法治企，保证外部监督与内部运作的高效衔接；统筹监督力量，发挥监督合力，加大问责力度；优化考核评价和激励机制，确保国有资本保值增值。在党的建设方面，有效发挥党组织的政治核心作用，明确党组织在法人治理结构中的法定地位，强化党组织在企业领导人员选拔任用、培养教育、管理监督中的责任，坚持“四个同步”，落实反腐倡廉“两个责任”。

子公司作为专业化经营管理平台，负责投资企业的经营管理，寻找投资机会，推进业务发展，促进投资企业提高运营绩效。

投资企业作为业务运营单位，负责具体业务的直接经营管理，是公司的利润中心。

公司投资企业全部建立了规范的法人治理结构。按照《公司法》的规定，公司对投资企业委派或任免董事、监事，按照财务年度和任期对经营管理层实施经济、社会和环境的综合业绩考核和监督。

组织架构



未来展望



新时代赋予新使命，新征程呼唤新作为。国投将继续高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，积极融入时代脉搏，坚持改革创新，持续深化国有资本投资公司改革试点，推进供给侧结构性改革，坚决打好三大攻坚战，推动高质量发展，运用“灵活的双手”，为美好生活补短板，为新型产业作导向，向着具有全球竞争力的世界一流资本投资公司战略目标稳步前行。

国投将继续秉承“为出资人、为社会、为员工”的企业宗旨，以“五心行动”责任品牌为抓手，全面履行企业公民责任，推进社会责任实践，回应利益相关方的需求与期望，助推经济、环境、社会共同可持续发展。

附录

财务报表

资产负债表

单位：人民币元

项目	2018年12月31日	2018年1月1日
流动资产：	—	—
货币资金	48,056,027,872.97	49,556,067,603.33
结算备付金	12,139,710,558.45	10,796,646,903.33
拆出资金	0.00	792,000,000.00
交易性金融资产	0.00	0.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	43,975,321,390.87	32,153,495,095.03
衍生金融资产	153,051,198.53	47,256,541.77
应收票据及应收账款	14,126,017,675.35	9,469,988,283.99
预付款项	6,199,234,566.09	3,940,690,450.25
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保准备金	0.00	0.00
其他应收款	5,836,756,532.02	4,638,659,511.33
买入返售金融资产	13,348,035,121.87	12,356,747,770.16
存货	16,047,942,181.62	8,705,473,689.55
其中：原材料	4,383,464,205.67	1,813,797,887.99
库存商品（产成品）	7,380,914,246.60	3,708,178,491.96
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	47,590,195.99	64,941,207.41
一年内到期的非流动资产	0.00	85,521,859.47
其他流动资产	25,956,612,334.92	31,120,689,567.14
流动资产合计	185,886,299,628.68	163,728,178,482.76
非流动资产：	—	—
发放贷款及垫款	458,592,881.34	639,944,374.07
债权投资	0.00	0.00
可供出售金融资产	54,294,065,883.05	46,602,694,645.05
其他债权投资	0.00	0.00
持有至到期投资	181,742,695.34	152,677,373.10
长期应收款	12,386,760,984.86	8,904,077,107.09
长期股权投资	73,772,264,165.78	35,035,991,835.75
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00

资产负债表（续）

单位：人民币元

项目	2018年12月31日	2018年1月1日
投资性房地产	2,374,272,162.10	1,767,948,049.27
固定资产	176,968,057,609.58	167,392,770,843.01
在建工程	48,791,320,241.54	50,996,716,579.87
生产性生物资产	40,853.73	11,773.95
油气资产	0.00	0.00
无形资产	10,706,896,878.84	9,548,137,148.11
开发支出	35,250,693.10	2,436,432.17
商誉	10,612,007,754.84	5,095,053,509.29
长期待摊费用	793,165,514.93	509,500,728.44
递延所得税资产	2,392,217,108.23	1,547,978,373.34
其他非流动资产	2,630,251,065.69	1,786,556,122.98
其中：特准储备物资	0.00	0.00
非流动资产合计	396,396,906,492.95	329,982,494,895.49
资产总计	582,283,206,121.63	493,710,673,378.25
流动负债：	—	—
短期借款	27,556,476,307.97	14,235,314,378.84
向中央银行借款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	183,848,732.08	419,108,587.76
拆入资金	7,000,000,000.00	7,100,000,000.00
交易性金融负债	0.00	0.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	873,603,731.74	200,249,600.00
衍生金融负债	38,872,611.98	72,954,385.41
应付票据及应付账款	14,885,947,302.13	11,978,167,356.35
预收款项	7,704,074,431.98	8,459,235,035.12
合同负债	0.00	0.00
卖出回购金融资产款	22,248,175,495.10	17,994,378,160.60
应付手续费及佣金	224,026.13	22,522.58
应付职工薪酬	3,258,067,779.43	3,494,113,225.18
其中：应付工资	2,660,396,711.32	3,029,696,005.59
应付福利费	6,436,204.01	6,547,062.44
其中：职工奖励及福利基金	5,030,481.71	5,031,337.09
应交税费	2,824,838,944.52	1,817,805,534.59

资产负债表（续）

单位：人民币元

项目	2018年12月31日	2018年1月1日
其中：应交税金	2,609,564,939.33	1,651,656,577.92
其他应付款	24,927,595,793.36	23,040,176,139.97
应付分保账款	0.00	0.00
保险合同准备金	0.00	0.00
代理买卖证券款	31,918,012,416.40	34,951,179,520.98
代理承销证券款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	29,114,615,725.15	19,699,394,783.34
其他流动负债	5,572,686,146.08	4,611,494,743.90
流动负债合计	178,107,039,444.05	148,073,593,974.62
非流动负债：	—	—
长期借款	139,481,005,730.62	122,271,447,316.94
应付债券	75,219,431,797.77	63,472,850,373.67
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
长期应付款	2,316,332,576.22	1,059,693,773.55
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	646,588,508.57	626,052,275.17
递延收益	500,531,042.82	491,496,061.99
递延所得税负债	1,051,844,193.20	1,725,346,445.79
其他非流动负债	86,681,837.23	128,644,620.31
其中：特准储备基金	0.00	0.00
非流动负债合计	219,302,415,686.43	189,775,530,867.42
负债合计	397,409,455,130.48	337,849,124,842.04
所有者权益（或股东权益）：	—	—
实收资本（或股本）	33,800,000,000.00	33,800,000,000.00
国有资本	33,800,000,000.00	33,800,000,000.00
其中：国有法人资本	0.00	0.00
集体资本	0.00	0.00
民营资本	0.00	0.00
其中：个人资本	0.00	0.00
外商资本	0.00	0.00
减：已归还投资	0.00	0.00
实收资本（或股本）净额	33,800,000,000.00	33,800,000,000.00
其他权益工具	2,984,655,000.00	2,984,655,000.00
其中：优先股	0.00	0.00

资产负债表（续）

单位：人民币元

项目	2018年12月31日	2018年1月1日
永续债	2,984,655,000.00	2,984,655,000.00
资本公积	16,260,854,008.65	5,398,935,138.92
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	594,380,871.55	3,983,906,966.23
其中：外币报表折算差额	-116,761,831.02	-282,129,740.43
专项储备	33,760,324.47	17,569,987.83
盈余公积	957,022,063.62	719,177,891.44
其中：法定公积金	957,022,063.62	719,177,891.44
任意公积金	0.00	0.00
储备基金	0.00	0.00
企业发展基金	0.00	0.00
利润归还投资	0.00	0.00
一般风险准备	1,964,422,237.05	1,665,370,291.90
未分配利润	27,910,707,207.16	23,327,979,986.88
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	84,505,801,712.50	71,897,595,263.20
少数股东权益	100,367,949,278.65	83,963,953,273.01
所有者权益（或股东权益）合计	184,873,750,991.15	155,861,548,536.21
负债和所有者权益（或股东权益）总计	582,283,206,121.63	493,710,673,378.25

利润表

单位：人民币元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	121,380,437,741.61	89,403,340,194.92
其中：营业收入	112,903,855,055.00	79,387,387,124.34
利息收入	3,718,515,895.88	3,718,177,982.43
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	4,758,066,790.73	6,297,775,088.15
二、营业总成本	114,661,618,561.46	82,600,939,982.03
其中：营业成本	86,588,816,299.67	59,480,167,231.87
利息支出	2,923,721,806.92	2,188,299,101.48
手续费及佣金支出	583,663,907.25	674,733,590.87
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	1,960,599,906.09	1,301,805,284.15
销售费用	6,120,143,954.49	5,934,575,774.26
管理费用	4,863,950,003.70	3,945,443,146.54
其中：党建工作经费	10,047,142.69	1,228,610.45
研发费用	373,168,615.58	297,975,113.78
财务费用	9,250,451,400.84	7,851,193,617.42
其中：利息费用	9,280,883,933.77	7,911,435,615.31
利息收入	192,831,489.47	144,142,285.34
汇兑净收益	0.00	0.00
汇兑净损失	59,125,228.26	20,203,317.51
资产减值损失	1,997,102,666.92	926,747,121.66
信用减值损失	0.00	—
其他	0.00	0.00
加：其他收益	577,719,751.58	986,442,626.18
投资收益（损失以“-”号填列）	11,278,079,219.60	10,457,227,389.04
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,397,433,839.86	1,143,523,167.23
汇兑收益（损失以“-”号填列）	9,765,093.27	8,953,115.69
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	—
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-329,887,580.88	-20,936,219.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）	89,123,717.97	24,489,698.98
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	18,343,619,381.69	18,258,576,823.63
加：营业外收入	1,238,356,872.23	254,419,174.76
其中：政府补助	52,580,651.83	68,773,660.65
债务重组利得	993,811,054.18	9,341,361.25

利润表（续）

单位：人民币元

项目	本期金额	上期金额
减：营业外支出	244,372,445.87	276,690,717.98
其中：债务重组损失	0.00	0.00
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	19,337,603,808.05	18,236,305,280.41
减：所得税费用	3,062,899,708.29	3,638,990,249.03
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	16,274,704,099.76	14,597,315,031.38
（一）按所有权归属分类：	—	—
归属于母公司所有者的净利润	6,194,438,829.81	6,852,504,926.46
少数股东损益	10,080,265,269.95	7,744,810,104.92
（二）按经营持续性分类：	—	—
持续经营净利润	16,274,704,099.76	14,597,315,031.38
终止经营净利润	0.00	0.00
六、其他综合收益的税后净额	-4,897,661,024.78	702,630,374.54
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,389,526,094.68	259,913,505.98
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	—
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	—
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-3,389,526,094.68	259,913,505.98
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-573,601,191.75	447,875,598.53
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	—
3. 可供出售金融资产公允价值变动损益	-2,987,094,526.43	-240,416,794.78
4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	—
5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	0.00	0.00
6. 其他债权投资信用减值准备	0.00	—
7. 现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)	5,801,714.09	-35,477,515.51
8. 外币财务报表折算差额	165,367,909.41	87,932,217.74
9. 其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-1,508,134,930.10	442,716,868.56
七、综合收益总额	11,377,043,074.98	15,299,945,405.92
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,804,912,735.13	7,112,418,432.44
归属于少数股东的综合收益总额	8,572,130,339.85	8,187,526,973.48
八、每股收益	—	—
（一）基本每股收益	0.000	0.000
（二）稀释每股收益	0.000	0.000

现金流量表

单位：人民币元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：	—	—
销售商品、提供劳务收到的现金	121,453,252,027.25	88,225,610,832.30
客户存款和同业存放款项净增加额	-235,259,855.68	-678,578,626.08
向中央银行借款净增加额	420,920,608.88	-201,731,250.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	2,100,000,000.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保险业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额	-9,866,673,767.43	543,002,673.99
收取利息、手续费及佣金的现金	8,840,760,669.26	10,193,382,371.23
拆入资金净增加额	-1,179,300,416.67	-2,062,443,808.34
回购业务资金净增加额	3,420,649,208.23	4,223,499,150.86
收到的税费返还	408,672,712.04	1,384,944,585.53
收到其他与经营活动有关的现金	13,650,535,967.60	4,938,538,402.12
经营活动现金流入小计	139,013,557,153.48	106,566,224,331.61
购买商品、接受劳务支付的现金	87,846,233,759.70	57,177,757,914.13
客户贷款及垫款净增加额	-181,761,492.73	605,041,870.67
存放中央银行和同业款项净增加额	-143,295,470.88	87,380,474.10
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	2,246,985,785.03	2,020,902,723.05
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	10,975,499,006.32	9,376,625,754.95
支付的各项税费	10,140,407,389.55	10,230,919,185.22
支付其他与经营活动有关的现金	23,307,357,129.46	25,956,307,619.10
经营活动现金流出小计	134,191,426,106.45	105,454,935,541.22
经营活动产生的现金流量净额	4,822,131,047.03	1,111,288,790.39
二、投资活动产生的现金流量：	—	—
收回投资收到的现金	69,984,566,915.46	69,226,149,750.69
取得投资收益收到的现金	2,685,806,897.63	3,252,027,619.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额	288,020,190.46	170,049,453.69
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额	96,667,556.43	71,750,586.14
收到其他与投资活动有关的现金	790,805,924.05	169,672,747.90
投资活动现金流入小计	73,845,867,484.03	72,889,650,158.38

现金流量表（续）

单位：人民币元

项目	本期金额	上期金额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	14,346,026,388.10	17,528,345,588.28
投资支付的现金	97,142,506,377.90	77,409,777,682.80
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	4,454,676,676.48	27,986,612.12
支付其他与投资活动有关的现金	842,047,364.75	323,072,833.46
投资活动现金流出小计	116,785,256,807.23	95,289,182,716.66
投资活动产生的现金流量净额	-42,939,389,323.20	-22,399,532,558.28
三、筹资活动产生的现金流量：	—	—
吸收投资收到的现金	6,597,458,094.19	9,924,234,997.13
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	6,597,458,094.19	9,924,234,997.13
取得借款收到的现金	88,748,753,709.71	64,602,660,123.00
发行债券收到的现金	12,499,669,811.34	8,299,758,490.57
收到其他与筹资活动有关的现金	17,287,492,726.08	15,718,734,236.68
筹资活动现金流入小计	125,133,374,341.32	98,545,387,847.38
偿还债务支付的现金	72,141,469,536.87	71,268,295,714.77
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	16,526,269,599.57	16,296,460,460.09
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	4,546,017,739.80	5,061,410,400.10
支付其他与筹资活动有关的现金	1,113,950,054.18	941,782,158.09
筹资活动现金流出小计	89,781,689,190.62	88,506,538,332.95
筹资活动产生的现金流量净额	35,351,685,150.70	10,038,849,514.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	122,933,851.13	-149,529,694.36
五、现金及现金等价物净增加额	-2,642,639,274.34	-11,398,923,947.82
加：期初现金及现金等价物余额	61,727,241,690.88	73,126,165,638.70
六、期末现金及现金等价物余额	59,084,602,416.54	61,727,241,690.88

关键绩效

经济绩效

指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
资产总额	亿元	4,671.16	4,935.52	5,822.83
所有者权益	亿元	1,346.71	1,557.03	1,848.74
营业总收入	亿元	870.45	894.03	1,213.80
利润总额	亿元	180.23	182.36	193.38
纳税总额	亿元	109.96	111.38	100.03
经济增加值	亿元	64.55	60.4	61.3
资产保值增值率	%	106.71	116.44	103.88
电力板块实现利润	亿元	100	75	97.29
交通板块实现利润	亿元	1.09	5.23	21.61
金融及服务业利润	亿元	67.5	59.37	53.92
国际业务营业收入	亿元	241.22	333.03	376
基本建设投资	亿元	206	116	130
电力业务控股装机容量	万千瓦	2,928.45	3,162	3,408
电力板块全年发电量	亿千瓦时	1,266	1,289	1,517
交通板块全年完成吞吐量	亿吨	1.5	1.8	2.4
科技活动经费	万元	53,513	64,144	74,208
获得授权专利	件	116	167	110
发明专利	件	37	29	17

环境绩效

指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
节能减排资金投入	万元	226,156	100,419	97,820.40
环保设施“三同时”投入	万元	171,097	33,245	58,888.74
节能技改项目资金投入	万元	23,354	24,860	24,181.00
污染治理技改项目投入	万元	31,705	42,314	14,750.00

指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
能源消费总量	万吨标煤	891	836	1,173.5
万元产值综合能耗	吨标煤 / 万元, 可比价	1.83	1.86	2.12
万元产值综合能耗同比变化	%	-7.26	+1.97	+13.75
电力业务控股清洁能源装机比重	%	59.86	56.48	53.77
燃煤机组供电煤耗	克标准煤 / 千瓦时	314.05	307.1	302.22
相当于节约标煤吨数	万吨	12.13	30.71	30
相当于减少二氧化碳排放量	万吨	30.33	79.83	81
燃煤机组烟气脱硫装置率	%	100	100	100
燃煤机组烟气脱硝装置率	%	100	100	100
二氧化硫排放量	万吨	0.84	0.46	0.54
化学需氧量	吨	312	219	124.6

社会绩效

指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
员工总人数	人	34,516	37,712	44,932
男性员工人数	人	24,486	26,337	34,580
女性员工人数	人	10,030	11,375	10,352
新增就业人员	人	1,887	3,197	7,220
劳动合同签订率	%	100	100	100
加入年金制度职工人数	人	18,000	22,000	23,500
安全生产投入	亿元	4.77	2.35	3.28
安全生产培训人次	人次	24,682	24,403	24,506
安全生产事故死亡人数	人	0	0	0
对外捐赠总额	万元	5,899	4,427.13	6,401
定点扶贫投入	万元	1,811	2,541.92	3,608.7
援疆援藏投入	万元	372.36	350.35	1,117.6
累计派驻扶贫干部人数	人	29	36	45
资助贫困生人数	人	640	509	1,184

第三方评价

《国家开发投资集团有限公司 2018 企业社会责任报告》是国投连续第十一年发布的社会责任报告。国投主动向社会各界献上自己的履责“答卷”，这不仅体现了国投与利益相关方沟通的诚意，更说明了国投对社会责任工作的高度重视。

这份报告开篇以专题的形式，重点阐述了国投 2018 年成功实现转型发展的历程，正文部分则围绕“五心行动”责任品牌，以政治、经济、社会、环境、海外履责五个章节，全面梳理和展示了国投 2018 年的履责实绩和成效，每个章节又以“心行动”故事的形式，生动阐释国投履责的典型实践。通览报告内容，我们看到了国投可持续发展和社会责任工作的新进展，更看到了国投勇于奉献、敢于付出的担当精神和责任情怀。

主要体现如下：

创新发展，服从服务国家战略。创新驱动是国家命运所系、是世界大势所趋、是发展形势所迫。党的十八大以来，国投立足我国经济发展大局，以高度的责任意识，服从服务我国创新驱动发展国家战略，积极推进企业改革发展、转型升级。近五年来，国投在清洁能源、战略性新兴产业、金融及服务业等累计投资占比接近 80%，成功实现转型发展。如，2018 年国投重组吉酒集团，参与国药集团股权多元化，控股神州高铁；同时，大力开展股权基金业务，积极运作先进制造业产业基金等多只股权投资基金，有效发挥行业引领标杆作用，带动社会资本投向战略性新兴产业。这些做法充分体现了国投在助推我国经济高质量发展过程中的创新意识、务实精神和责任担当。

集中优势，助力打赢三大攻坚战。2018 年国务院政府工作报告指出，要推动重大风险防范化解取得明显进展、加大精准脱贫力度、推进污染防治取得更大成效，决胜全面小康社会。在防范化解重大风险中，国投通过强化风控体系建设、不断提升资产质量效益；发挥风险经营专业机构作用，助力金融市场稳定等，有效实现企业“防风险”和“稳增长”的有机统一。在精准扶贫工作中，国投在既有的产业扶贫、教育扶贫、专项扶贫、工程扶贫、基金扶贫、干部扶贫六大模式的基础上不断创新，在劳务输出扶贫、“保险+期货”扶贫、消费扶贫、技能培训扶贫等方面做出新的探索，这些做法让我们看到了国投拓展精准扶贫工作的深度和广度，更看到了国投切实从贫困地区实际出发解决问题的情怀和魄力。在污染防治方面，国投持续加大新能源、清洁能源投资开发力度，特别是加快推进生物燃料乙醇项目建设，助力我国能源结构低碳转型；并购中国水环境集团，携手中科院推进雄安白洋淀水生态治理等，探索解决水污染治理合理市场模式；加强京津冀、长三角、汾渭平原等重点区域节能环保督查等。这些做法充分体现了国投践行绿色发展理念，发展绿色环保产业，守护碧水蓝天、建设美丽中国的决心。

深耕细作，服务“一带一路”建设。企业是“一带一路”建设的重要实践者。2018 年，国投收购约旦阿拉伯钾肥、新加坡亚德集团等，稳健迈出落实“一带一路”倡议的步伐。国投中成集团注重业务拓展契合当地发展需求，承建的 OMO3 糖厂投产，并为当地创造大量就业机会；乌干达公司坚持属地化发展，因地制宜开展合作建设。在首届中国国际进口博览会上，国投与多家外商签订贸易进口协议。这些做法让我们看到了国投在“走出去”的过程中，注重贸易与投资并行、产业与金融融合，充分发挥自身业务和资源优势，积极履行境外社会责任，坚持负责任“走出去”，为中国企业“走出去”树立了榜样。

展望未来，希望国投进一步贯彻落实党中央、国务院工作要求，继续深入探索新时代履行社会责任工作的新路径、新方法、新模式，以“五心行动”责任品牌建设为抓手，不断完善社会责任管理，强化责任品牌形象塑造，为中国企业提供更多社会责任经验借鉴，为利益相关方创造更高价值，为我国经济高质量发展作出更大贡献。

中国宏观经济研究院副院长

在新一轮国企改革的背景下，国投作为首批国有资本投资公司改革试点之一，不断在改革中寻求新发展、在成长中应对新挑战，从建设创新型国家战略高度，寻求在国家创新体系中自己的功能定位，明确了“为美好生活补短板、为新兴产业作导向”的企业使命，以创新精神和改革魄力，积极服务国家战略和民生需求，推进企业高质量发展，成功实现转型，且连续 14 年获得国务院国资委年度考核评价 A 级。这期间，国投有许多优秀经验和做法值得诸多企业学习和借鉴，而高度重视、系统开展企业社会责任工作，无疑正是其中之一。

这本《国家开发投资集团有限公司 2018 企业社会责任报告》是国投连续第十一年发布的社会责任报告，连续第三年被中国企业社会责任报告评级专家委员会评为五星级报告，蝉联最高级别。报告系统阐述了国投“五心行动”社会责任品牌建设和社会责任工作的新亮点、新突破和新成效，全面总结了国投履行政治、经济、环境、社会以及海外责任的实践和成果，展现了国投开拓进取、奋发有为的精神风貌。

通过报告，能感受到国投服务国家战略的担当。国投始终围绕国家发展大局，在创新驱动发展战略、区域协调发展战略、“走出去”等重大战略性议题中，发挥国有资本投资公司优势，引导各类社会资本共同参与经济社会建设。特别是，国投通过运作先进制造业产业投资基金等一批产业基金支持高新技术产业发展；开展直接投资，设立国投生物、国投智能、国投检验检测等企业，培育、发展战略性新兴产业；与中央部委、地方政府、科研机构及企业加强交流，推进产学研合作等，充分体现了国投以推动高质量发展为己任，服务国家战略与社会发展的担当精神。

通过报告，能感受到国投服务社会民生的情怀。国投自觉把企业发展与生态文明建设、精准扶贫等事关民生福祉的战略性工作相结合，促进经济、社会、环境的全面协调可持续发展。近年来，国投注重清洁能源领域布局，加大水电、风电、光伏投资力度，大力发展生物燃料乙醇；并购中国水环境集团，进入环保产业，这些做法体现了国投坚持绿色发展、守护良好生态的信心和决心。国投拓展大健康及养老产业领域，参与国药集团股权多元化、组建国投健康布局养老产业等，这些做法体现了国投以人民为中心，急人民之所需、想人民之所想，实实在在为人民群众美好生活服务的奋斗精神。此外，国投扎实做好精准扶贫、支持公益事业，特别是国投参与设立并管理的中央企业贫困地区产业投资基金、贫困地区产业发展基金，在全国 27 个省、市、自治区完成投资项目 103 个，预计带动 48 万贫困人口就业，这些做法体现了国投的家国情怀和责任意识。

通过报告，能感受到国投与利益相关方真诚沟通的心意。国投 2018 社会责任报告以清晰的架构、翔实的数据、简明的语言、独特的设计，进一步阐释了“五心行动”责任品牌内涵，展现了国投对社会责任工作的深度认知和理解。特别是“心行动”故事章节，用温暖的故事讲述了国投人、国投事，拉近了国投与利益相关方的距离，让这本社会责任报告在延续以往优点的基础上，更增添了一份心意，让国投的社会责任工作更可感知、有特色、显真情。

千淘万漉虽辛苦，吹尽黄沙始到金。希望国投继续秉承“为出资人、为社会、为员工”的企业理念，坚持追求企业发展与社会发展和谐双赢，持续加强社会责任管理，模范履行社会责任，为人民的美好生活而不懈奋斗。

中国社会科学院经济研究所所长

指标索引

目录	联合国可持续发展目标 (SDGs)	GRI 可持续发展报告指南 (G4)	中国企业社会责任报告编写指南 4.0 之一般框架	页码
报告导读		G4-18,G4-28,G4-30	P1.2,P1.3	
董事长致辞		G4-1,G4-2	P2.1,P2.2	P 2-3
专题：国投成功实现转型发展！	目标 1,7,8,12,13, 14,16,17	G4-EC1,G4-EC7,G4-EC8	P3.1,P3.2	P4-11
卓越党建管理		G4-10,G4-EC8	M1.1,M1.3	P14-18
服务国家重大战略		—	S1.4	P19-21
供给侧结构性改革		G4-33,G4-EC8	M1.6,M1.7,M2.1,S1.4	P22-23
从心出发 国有资本投资公司改革试点	目标 6,7,8,9, 11,12,13, 16,17	G4-EC1,G4-EC7,G4-EC8	S1.4	P24-25
心行动：大湾区认知症老人的幸福生活——国投健康嘉栖长者公寓		—	M2.1,M2.2	P26-29
科技创新		G4-EC4,G4-EC7,G4-EC8	M2.4,M2.5,M2.7	P32-37
防范金融风险		—	M2.1,M2.10	P38-39
战略合作		G4-EC7,G4-EC8,G4-EC9	M3.4	P40-41
匠心经营 依法合规经营	目标 1,2,3,6, 8,9,11,	G4-EN29,G4-PR9,G4-SO8	M1.5,M2.10, S1.1,S1.2	P42-43
安全生产	12,16,17	G4-14,G4-LA10,G4-HR2	M3.8,M3.10,M3.11, M3,S3.1,S3.2, S3.3,S3.4,S3.5	P44-45
心行动：匠心成就汽车燃料系统的引领者——亚普股份研发中心团队		—	M2.1,M2.4,M2.6, M3.5,M3.6	P46-49
风光水互补清洁能源		G4-EN19,G4-EN27	E1.7,E2.7,E2.7,E2.18, E2.19,E2.24	P52-54
生物质能源		G4-EN6,G4-EN7	E1.9,E1.3,E1.7,E2.1,E2.2 E2.4,E2.7	P55
倾心守护 节能减排降碳	目标 7,8,9, 13,14,15	G4-EC8,G4-EN27	E1.1,E1.3,E1.5,E1.6,E1.7,E1.8,E 1.10,E2.3,E2.4,E2.5,E2.7,E2.8,E 2.12,E2.13,E2.18,E2.24,E2.25	P56-58
保护生态环境		G4-EN11,G4-EN12,G4-EN13	E1.5,E3.3,E3.4,E3.6	P59
心行动：碧波洱海里的科技力量——大理洱海环湖截污治理项目		—	E1.3,E2.1,E2.14,E2.16, E2.18,E2.23,E3.3,E3.4	P60-63

目录	联合国可持续发展目标 (SDGs)	GRI 可持续发展报告指南 (G4)	中国企业社会责任报告编写指南 4.0 之一般框架	页码
员工关爱		G4-12,G4-13,G4-EN32,G4-EN33	S2.1,S2.2,S2.3,S2.4,S2.5,S2.6,S 2.7,S2.8,S2.9,S2.10,S2.11,S2.12 ,S2.13,S2.14,S2.15,S2.16,S2.17, S2.18,S2.19	P66-69
真心奉献 精准扶贫		G4-EC7,G4-EC8,G4-SO1,G4-SO6	S4.5,S4.12,S4.13,S4.14	P70-73
社区关怀	目标 1,2,3,4,5, 8,9,11	G4-EC7,G4-EC8	S2.18,S4.1	P74-75
青年志愿者行动		G4-10,G4-EC7,G4-EC8,G4-LA10,G4-LA11	S4.10,S4.11	P76-77
心行动：“好日子是奋斗出来的”——扶贫干部李瑞奇的实践与探索		—	S4.5,S4.9,S4.10,S4.12, S4.13,S4.14	P78-81
“一带一路”上的新成果		G4-14,G4-LA10,G4-HR2,G4-EN32,G4-EN33	M2.11,M3.1,M3.3,M3.4,M3.6,M3. 7,E1.3,E1.6,E1.7	P84-86
爱心相通 OMO3 糖厂成就埃塞人民“甜蜜”梦想	目标 1,2,3,4,6,7, 8,9,10,12, 13,14,17	G4-SO1,G4-EC7,G4-EC8,G4-SO1	M2.1,M2.9,M3.6,S1.5,S1.6,S2.14 ,S4.2,S4.5	P87-88
助力波兰 APPOL 生产健康果汁		—	M2.1,M2.11,M3.3,M3.4,M3.6,M3. 7,S1.5,S4.5	P89
心行动：我们与乌干达共同成长——中成集团境外履责“点滴”		—	M1.6,S1.5,S2.2,S2.8,S2.11,S2.12 ,S2.14,S4.1,S4.2,S4.3,S4.6,E1.7, E2.1,E2.2,E2.18,E2.24	P90-91
责任管理		G4-15,G4-16,G4-24,G4-26,G4-27	G1.1,G1.2,G2.1,G2.2,G2.3,G3.1, G3.2,G3.3,G4.1,G4.2,G4.3,G5.1, G5.2,G5.3,G6.1,G6.2,G6.3	P92-97
关于我们		G4-3,G4-4,G4-7,G4-8,G4-9,G4-14,G4-15,G4-34,G4-35, G4-36, G4-38, G4-42, G4-43, G4-45, G4-47, G4-50, G4-56, G4-57, G4-58	P4.1,P4.2,P4.3,P4.4	P98-101
未来展望		G4-2	A1	P102-103
财务报表		G4-17	M1.6,M1.7,M1.8	P104-111
关键绩效		G4-10,G4-11,G4-EC1,G4-EC7,G4-EN3,G4-EN6,G4-EN15,G4-EN18,G4-EN19,G4-EN21,G4-EN31,G4-LA1,G4-LA6,G4-LA12,G4-HR2,G4-SO6	A2	P112-113
第三方评价		G4-33	A4	P114-115
指标索引		G4-32	A5	P116-117
评级报告		G4-33	A4	P118
意见反馈		G4-31	A6	P119

评级报告



《国家开发投资集团有限公司 2018 企业社会责任报告》评级报告

受国家开发投资集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《国家开发投资集团有限公司 2018 企业社会责任报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2019）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签署评级报告。

三、评级结论

过程性 (★★★★★)

新闻中心牵头成立报告编写组，董事长把控报告整体方向及关键节点，并负责报告终审；将报告定位为提升社会责任管理水平，传播企业社会责任品牌形象、强化利益相关方沟通的重要工具，功能与价值定位明确；结合国家宏观政策、公司重大战略、相关方访谈等方式识别实质性议题；计划召开专项发布会，并将以电子版、印刷品、中英文版等形式呈现报告，具有卓越的过程性表现。

实质性 (★★★★★)

《报告》系统披露了产品质量管理、产品创新、职业健康管理、安全生产、环保技术和设备的研发与应用、节约能源资源、减少“三废”排放、厂区周边环境治理等所在行业关键性议题，具有卓越的实质性表现。

完整性 (★★★★☆)

《报告》主体内容从“从心出发”“匠心经营”“倾心守护”“真心奉献”“爱心相通”等角度披露了所在行业核心指标的 85.01%，完整性表现领先。

平衡性 (★★★★)

《报告》披露了“安全生产事故死亡人数”“环保事件数”“债务重组损失”“资产减值损失”，以及处于亏损状态的“归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额”等负面数据信息，平衡性表现优秀。

可比性 (★★★★★)

《报告》披露了“资产保值增值率”“获得授权专利数”“节能减排资金投入”“万元产值综合能耗”“劳动合同签订率”“对外捐赠总额”等 74 个关键指标连续 3 年的数据；并就“中国

跨国公司 100 大榜单第 42 位”“国资委年度经营业绩考核 A 级”“财务保持行业 A 类评级”等进行横向比较，可比性表现卓越。

可读性 (★★★★★)

《报告》以“为美好生活补短板 为新兴产业作导向”为主题，以“五心行动”责任框架统领全篇，系统呈现企业在改革、经营、环保、公益等方面的履责实践和成效；各章结尾设置“心行动”特色板块，以故事体生动展现典型项目的责任行动与绩效，提升了报告的悦读性；章节跨页实景凸显特色履责场景，既增强了企业品牌文化的传播效果，又提升了报告的辨识度；多处嵌入二维码进行延伸解读，强化了报告的传播性和沟通力，具有卓越的可读性表现。

创新性 (★★★★★)

《报告》开篇设置“国投成功实现转型发展”责任专题，响应国企改革热点议题，系统呈现企业转型升级的发展思路、推进路径与重点成效，彰显企业的价值追求与责任引领；积极响应供给侧结构性改革、防范化解重大风险、精准扶贫等国家时政热点议题，展现企业履责特色，凸显中央企业贯彻宏观政策的责任担当；编制发布首份党建报告和创新发展报告，构建了“综合报告+专题报告”的多层次、多形态报告体系，创新性表现卓越。

综合评级 (★★★★★)

经评级小组评价，《国家开发投资集团有限公司 2018 企业社会责任报告》为五星级，是一份卓越的企业社会责任报告。



国投集团社会责任报告连续第三年获得五星级评价

四、改进建议

增加负面数据及履责不足之处的披露，提高报告的平衡性。

魏紫川

评级专家委员会副主席

刘建强

评级小组组长

张晓松

评级小组专家



扫码查看
企业评级档案

过程性评估员 任姣姣

出具时间：2019 年 6 月 6 日

意见反馈

尊敬的读者：

您好！非常感谢您阅读本报告！为不断改进报告工作，我们特别希望倾听您的意见和建议。请您协助完成反馈意见表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们：

邮寄：北京市西城区阜成门北大街 6 号 -6 国际投资大厦 A 座
国家开发投资集团有限公司（100034）

您的信息

姓名：

工作单位：

联络电话：

电子邮件：

选择题（请在相应位置打√）

选项	很好	较好	一般	较差	很差
1. 本报告全面、准确地反映国投对经济、社会、环境的重大影响					
2. 本报告对利益相关方所关心问题的回应和披露					
3. 本报告披露的信息、指标、数据清晰、准确、完整					
4. 本报告的可读性，即报告的逻辑主线、内容设计、语言文字和版式设计					

开放性问题

1. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？
2. 您认为还有哪些您需要了解的信息在本报告中没有反映？
3. 您对我们今后编制社会责任报告有何建议？

1 0 0 0 3 4

贴 邮
票 处

北京市西城区阜成门北大街6号-6 国际投资大厦A座
国家开发投资集团有限公司

邮政编码：